

СОЗДАНИЕ ИНТЕГРИРОВАННОГО ФИНАНСОВО-КРЕДИТНОГО МЕХАНИЗМА  
В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ КЕМЕРОВСКОЙ ОБЛАСТИ

А. В. Юдаков

CREATION OF INTEGRATED FINANCIAL AND CREDIT MECHANISMS  
IN THE AGRICULTURAL SECTOR OF THE KEMEROVO REGION

A. V. Yudakov

В статье рассматриваются понятия «интеграция» и «агропромышленная интеграция». Обосновывается необходимость создания новых форм интеграционных процессов на уровне источников финансирования. Предлагаются основы функционирования интегрированного финансово-кредитного механизма в агропромышленном комплексе.

The paper deals with the concept of "integration" and "agro-industrial integration". The necessity of creating new forms of integration at the level of funding is proved. Bases for functioning of integrated financial and credit mechanism in agriculture are proposed.

**Ключевые слова:** агропромышленный комплекс, интеграция, финансово-кредитный механизм.

**Keywords:** agriculture, integration, financial and credit mechanism.

Генезис развития общественного мирового хозяйства наглядно показывает, что интеграционные процессы приобретают все большую активность во всех областях и сферах человеческой деятельности. Они являются мощным фактором дальнейшего прогресса в развитии производительных сил и совершенствования производственных отношений.

В последнее время интегрированные структуры приобрели очень большую значимость для развития российского сельского хозяйства. Широкое распространение получили в основном различные формы вертикально-интегрированных систем (агрохолдинги, корпорации, агропромышленные финансовые группы, транснациональные корпорации, концерны и т. д.), которые, объединяя участников «по вертикали», обеспечивают гарантию сохранения собственности при использовании планирования «сверху-вниз», способствуют внедрению достижений научно-технического прогресса, ресурсосберегающих технологий. Существующая в настоящее время отраслевая система управления производством, стимулирует развитие вертикальной интеграции, которая базируется на аренде крупных земельных участков. Использование имущественной формы вертикальной интеграции позволяет строить отношения между участниками формирования на принципах экономической субординации [4, с. 62].

Интеграция по своей сути является одной из форм общественного разделения труда наряду с такими формами, как специализация, концентрация и кооперация. Эти формы тесно связаны между собой и развитие данных процессов обуславливает развитие других.

Что касается термина «интеграция», то он появился в 20-х гг. XX века. Родоначальниками учения об интеграции были немецкие ученые Р. Шмед, Х. Кельзен и Д. Шиндлер. Применительно к естественным наукам данный термин означал некую целостность, структуру, совершенствование. Переноса его в сферу анализа общественных отношений, упомянутые авторы имели в виду объединение людей, госу-

дарств в некую социально-политическую общность. Однако развитие интеграционные процессы получили только во второй половине XX века. В современной научной литературе имеется множество различных дефиниций понятия «интеграция» и отдельных разновидностей данной экономической категории, в частности рассматривается такое понятие, как «агропромышленная интеграция».

Профессор Г. А. Петранева в совместной работе с коллективом авторов приводит определение понятия «интеграция – это слияние (объединение) отдельных субъектов хозяйствования» [3, с. 11]. Данное определение схоже с тем, которое приводится в Экономическом словаре. В то время как агропромышленная интеграция автором определяется как «интеграция с включением в этот процесс сельскохозяйственных предприятий» [3, с. 13].

Профессор И. А. Минаков в своей работе «Кооперация и агропромышленная интеграция в АПК» приводит несколько определений различных видов интеграции. Так, по мнению автора, «экономическая интеграция представляет собой сотрудничество, при котором достигается объединение хозяйствующих субъектов, их приспособление друг к другу, углубление взаимодействия, развитие связей между ними» [2, с. 28]. Одним из проявлений данной категории является агропромышленная интеграция. И. А. Минаковым приводится два определения данного понятия – одно краткое и другое более полное, но в целом одинаковые по смыслу:

1) «процесс соединения отраслей сельского хозяйства, промышленности и торговли в рамках определенных организационных форм с целью упорядочения системы производственно-экономических связей между участниками производства и реализации» [2, с. 6 – 7];

2) «процесс экономического и организационного взаимодействия или соединения в едином хозяйственном организме предприятий различных отраслей народного хозяйства, но связанных между собой единым циклом получения конечной продукции, при на-

личии сельскохозяйственного и промышленного производства» [2, с. 29].

В отличие от Г. А. Петраневой, И. А. Минаков приводит более полные и широкие определения и говорит о том, что в процессе объединения участвуют предприятия не только сельского хозяйства, но и промышленности, а также торговли.

Из анализа приведенных определений можно сделать вывод, что понятие «агропромышленная интеграция» не равно по смыслу понятию «интеграция в агропромышленном комплексе». Так, например, И. А. Минаков отмечает, что «агропромышленной интеграцией называется, прежде всего, вертикальная интеграция производства» [2, с. 29]. Однако интеграция в агропромышленном комплексе гораздо более широкое понятие и включает в себя, помимо вертикальной, также и другие виды интеграции. Мы же считаем, что данные понятия разделять нецелесообразно, так как может возникнуть путаница, и под «агропромышленной интеграцией» будем понимать все возможные ее виды и формы, имеющие место быть в АПК.

В современных условиях сельское хозяйство не может существовать без тесных взаимосвязей с другими сферами агропромышленного комплекса, которые включают предприятия, занимающиеся производством средств производства, материально-техническим снабжением, производственным обслуживанием, реализацией сельскохозяйственной продукции, ее переработкой, транспортировкой, хранением. Невозможно существование агросектора и без инфраструктурного обеспечения, которое помимо всего прочего включает финансово-кредитную систему, снабжающую отрасли АПК инвестиционными ресурсами.

Первоначально данные связи развивались в форме кооперации, в настоящее же время все большую силу приобретают процессы создания интегрированных формирований, которые теряют признаки кооперативных. Несмотря на то, что они имеют общую основу, как отмечают некоторые экономисты, интеграцию нельзя толковать только как одну из форм кооперации [3, с. 12]. Различие между данными понятиями состоит в том, что при интеграции обязательно наличие так называемого «интегратора», который выступает в качестве инициатора объединения и обеспечивает его финансовыми ресурсами. Кооперация – это объединение сельскохозяйственных товаропроизводителей за счет

собственных средств, в то время как процесс интеграции осуществляется за счет средств интегратора.

Интеграция представляет собой сложную экономическую систему, которая функционирует на основе механизма согласования экономических интересов всех участников интегрированного объединения. Не должно в стороне от данных процессов оставаться и государство. Интеграционная политика государства должна быть направлена на создание гармонии интересов субъектов хозяйствования с интересами экономики в целом.

Таким образом, помимо потребности в совершенствовании действующего законодательного и научно-обеспечения ныне существующих форм агропромышленной интеграции, назрела необходимость создания принципиально новых форм, которые позволили бы выполнять задачи по решению проблем регионального агропромышленного комплекса. Мы считаем, что объединение отдельных стадий между собой должно происходить не путем слияния предприятий в рамках холдинговой компании, а через интеграцию источников финансирования с сохранением юридической самостоятельности отдельных хозяйствующих субъектов.

Одной из таких форм могло бы послужить создание интегрированного финансово-кредитного механизма. Данное понятие до сих пор никем не рассматривалось и не предлагалось его определение. Под интегрированным финансово-кредитным механизмом мы предлагаем понимать совокупность форм, методов и инструментов организации функционирования финансово-кредитной системы, обеспечивающую стабильные связи между ее элементами и субъектами экономики, а также опосредующую формирование и движение финансовых и кредитных ресурсов, которая строится на основе интеграции отдельных хозяйствующих субъектов за счет объединения различных инвестиционных источников (государственная поддержка, банковские кредиты, частные инвестиции) в рамках одного интегрированного формирования и последующего их распределения по наиболее эффективным направлениям.

Графически обобщенное действие интегрированного финансово-кредитного механизма в агропромышленном комплексе можно изобразить следующим образом (рисунок 1).



Рис. 1. Схематическое изображение принципа действия интегрированного финансово-кредитного механизма в АПК

Интеграция может принимать самые разнообразные формы. Рассмотрев различные формы интеграции,

мы пришли к выводу, что в нашем случае при создании интегрированного финансово-кредитного механизма

наилучшей организационно-экономической формой является ассоциация (или союз). Данные формы объединения юридических лиц регулируются статьями 121 – 123 Гражданского кодекса РФ и статьями 11 – 12 Федерального закона «О некоммерческих организациях» от 12.01.1996 г. № 7-ФЗ (закон, по сути, дублирует положения ГК РФ) и являются равнозначными.

В АПК Кемеровской области мы предлагаем создавать ассоциации на основе использования интегрированного финансово-кредитного механизма по отраслевому признаку. Инициатором создания подобных ассоциаций могли бы выступить органы государственной власти (например, Департамент сельского хозяйства и перерабатывающей промыш-

ленности Кемеровской области). Основными членами должны стать сельскохозяйственные товаропроизводители и перерабатывающие предприятия и организации соответствующего профиля, а также поставщики средств производства, предприятия торговли. Помимо этого в ассоциацию должны войти учреждения, которые бы обеспечили финансово-кредитное обслуживание участников ассоциации: банки, страховые компании, инвестиционные фонды. Помимо отраслевых ассоциаций должна быть одна общая ассоциация, объединяющая все отрасли регионального АПК. Схематически создание и взаимодействие отраслевых ассоциаций изображено на рисунке 2.



Рис. 2. Система отраслевых ассоциаций предприятий АПК Кемеровской области

Главной целью создания ассоциации агропромышленных предприятий с использованием интегрированного финансово-кредитного механизма должно быть повышение эффективности деятельности предприятий регионального АПК – членов ассоциации на основе согласования общих интересов и объединения источников финансирования. Для достижения данной цели ассоциация должна выполнять следующие задачи (функции):

- установление прочных связей, деловых контактов и сотрудничества между участниками ассоциации;
- оказание помощи в реализации инвестиционных проектов на основе объединения источников их финансирования;
- анализ и оценка состояния регионального АПК в целом и (или) его отдельных отраслей (для отраслевых ассоциаций);
- согласование общих действий в вопросах цен, тарифов, рынков и каналов сбыта сельхозпродукции, закупки материально-технических ресурсов и получения услуг;
- разработка предложений и мер по повышению экономической эффективности предприятий АПК;
- разработка рекомендаций по внедрению новых технологий производства, хранения, переработки сельскохозяйственной продукции, новых методов ведения хозяйства в АПК и оказание содействия по их освоению;
- исполнение мер хозяйственного управления и государственного регулирования развития регионального АПК (для этого соответствующие органы должны делегировать данные полномочия ассоциации);
- выработка и согласование позиций по представлению и защите интересов участников ассоциации в органах государственной власти и управления, в других учреждениях, предприятиях и организациях;

- информационное обеспечение участников ассоциации;
- консультирование участников ассоциации по ведению деятельности;
- участие в организации подготовки и повышения квалификации кадров.

Один из главных положительных моментов создания подобных ассоциаций – возможность согласования интересов всех участников, которое не всегда возможно в рамках жестких вертикально-интегрированных формирований холдингового типа. Деятельность агропромышленных ассоциаций позволит решить задачу продовольственной безопасности региона на основе применения научного подхода. Для начала необходимо выяснить потребности населения области в продуктах питания. Затем нужно определить возможности региональных предприятий пищевой промышленности в обеспечении данных потребностей. Для этого они нуждаются в определенном количестве сельскохозяйственного сырья. Аналогично рассчитывается потребность в материально-технических ресурсах для АПК. На основе всех этих сведений можно составить производственные планы для всех сфер агропромышленного комплекса, которые затем распределяются между предприятиями-участниками соответствующей ассоциации. Ассоциация также будет способствовать установлению связей между отдельными производителями и заключению соответствующих договоров. Таким образом, все предприятия будут знать, сколько продукции им необходимо произвести, при этом у них будет уверенность в том, что они будут обеспечены необходимыми ресурсами, а произведенная продукция будет гарантированно реализована.

Не менее важно и финансовое обеспечение деятельности предприятий АПК. Именно здесь вступает в действие предлагаемый нами интегрированный фи-

нансово-кредитный механизм. Помимо собственных финансовых ресурсов каждое предприятие нуждается также и в привлеченных средствах, которые мы условно поделим на несколько направлений:

- бюджетные средства (дотации, субсидии, субвенции из федерального, региональных и местных бюджетов);
- кредитные ресурсы (кредиты банков, лизинг, факторинг);
- частные инвестиции (займы юридических и физических лиц, средства от продажи облигаций и векселей);
- прочие источники (коммерческий кредит, кредиторская задолженность).

Интегрированный финансово-кредитный механизм позволит рассчитать потребности в денежных ресурсах регионального АПК в целом, а также в соответствии с потребностями распределять средства из различных источников между отдельными предприятиями. В рамках одного интегрированного формирования это можно сделать с большей эффективностью, чем, если каждое предприятие будет самостоятельно добиваться финансирования из разных источников. Прежде всего, это связано со снижением транзакционных издержек и наличием синергии от интеграции.

Также большую роль имеет расчетное обслуживание предприятий АПК для осуществления сделок между собой и других видов расчетов. Ведением счетов занимаются банковские организации, этим фактом объясняется еще один положительный момент их участия в интегрированном финансово-кредитном механизме. Кроме того высоко значение и страховых организаций, а предлагаемый нами механизм позволит им установить более тесные связи с предприятиями АПК, а также увязать страховую защиту сельского хозяйства с государственной поддержкой. Именно в рамках ассоциации есть возможность рассчитать по-

требность предприятий АПК в страховой защите, а также ту ее часть, которая может быть оказана при бюджетной поддержке.

На рисунке 3 схематически изображено действие интегрированного финансово-кредитного механизма в агропромышленном комплексе. Взаимодействие его элементов аналогично действию обычного финансово-кредитного механизма, только данное взаимодействие опосредуется через введение дополнительного элемента, являющегося связующим. В рамках ассоциации предприятий агропромышленного комплекса определяется их потребность в финансировании на основе отбора приоритетных инвестиционных проектов. Далее рассчитывается возможность их реализации за счет финансирования из различных источников (собственные, бюджетные, кредитные, частные инвестиции).

Среди основных положительных моментов действия ассоциации агропромышленных предприятий на основе интегрированного финансово-кредитного механизма можно отметить: расширение доступа к источникам финансово-кредитных ресурсов, снижение транзакционных издержек, эффект синергии. Но интеграция несет и некоторые отрицательные моменты. Предлагаемая нами схема интеграции помогает решить некоторые из них, прежде всего, присущие вертикально-интегрированным формированиям холдингового типа, направленным на извлечение прибыли из агросектора. Тем не менее, применение интегрированного финансово-кредитного механизма может нести некоторые негативные последствия, главным образом, связанным со сложностями в управлении интегрированной структурой. Так, может снизиться оперативность принимаемых решений, касающихся всех участников формирования, а также расходы на содержание ассоциации могут составить существенную величину.



Рис. 3. Схема действия интегрированного финансово-кредитного механизма в АПК Кемеровской области

Кроме того, положительные моменты для агропромышленных предприятий, являющихся участниками ассоциации, могут стать отрицательными для тех, кто не принимает в ней участия. Им будет сложнее налаживать связи с поставщиками и покупателями, которые также являются участниками ассоциации и соответственно будут предпочитать заключать договора в рамках ассоциации. Однако на основе применения принципа добровольности каждое предприятие самостоятельно принимает решение о своем вступлении в интегрированное формирование, ассо-

циация же в свою очередь должна обеспечить свободный вход и выход для ее участников. За соблюдением интересов всех предприятий АПК, включая не участвующих в ассоциации, должны следить органы государственной власти (в лице Департамента сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Кемеровской области, а также антимонопольных служб), которые должны вести контроль за тем, чтобы не было дискриминации отдельных предприятий и организаций, в том числе при распределении финансовых ресурсов.

#### Литература

1. Минаков, И. А. Кооперация и агропромышленная интеграция в АПК / И. А. Минаков. – М.: КолосС, 2007. – 264 с.
2. Кооперация и агропромышленная интеграция в АПК / Г. А. Петранева [и др.]; под ред. Г. А. Петраневой. – М.: КолосС, 2005. – 223 с.
3. Шаляпина, И. П. Механизм формирования имущества агрохолдинга / И. П. Шаляпина, О. Ю. Анциферова, В. В. Чуканов // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2010. – № 1.

#### Информация об авторе:

**Юдаков Антон Владимирович** – ассистент кафедры финансов и кредита КемГУ, 8-902-757-16-68, [yav@myttk.ru](mailto:yav@myttk.ru).

*Anton V. Yudakov* – Lecturer at the Department of Finance and Credit, Kemerovo State University.