



оригинальная статья

<https://elibrary.ru/ldrshr>

Формирование всесезонной инфраструктуры и летнего турпродукта в истории развития спортивно-туристского комплекса «Шерегеш»

Голубева Александра Валентиновна

Кемеровский государственный университет, Россия, Кемерово

eLibrary Author SPIN: 6538-2653

<https://orcid.org/0000-0002-7381-2478>aldravalent@gmail.com

Аннотация: Статья посвящена анализу истории создания условий для круглогодичного функционирования спортивно-туристского комплекса «Шерегеш» Таштагольского района Кемеровской области – Кузбасса. Комплекс действует с 1981 г. и на сегодняшний день занимает лидирующие позиции на рынке горно-лыжного туризма России. Актуальность темы обусловлена сохраняющейся на протяжении многих лет проблемой сезонной диспропорции турпотока, которая сдерживает процесс развития комплекса. Новизна исследования обусловлена отсутствием научных работ, которые предлагали бы комплексное рассмотрение истории летнего туризма в Шерегеше. Цель – выявить роль формирования всесезонной инфраструктуры и летнего турпродукта в историческом процессе развития спортивно-туристского комплекса «Шерегеш». Источниковая база по рассматриваемому вопросу крайне ограничена, однако на основе анализа имеющихся архивных документов, нормативных актов и материалов средств массовой информации удалось систематизировать основные события, оказывающие влияние на формирование летней инфраструктуры комплекса. Выявлено, что создание летнего туристского предложения изначально не являлось приоритетным направлением, долгие годы осуществлялось стихийно и было вторичным по отношению к зимнему сезону. В качестве ключевых факторов, препятствующих снятию проблемы сезонности, были выделены изначальная ориентация комплекса на зимние виды спорта, доминирование самодеятельного туризма, разобщенность инвестиций и отсутствие уникального летнего позиционирования. При этом установлено, что потенциал для полноценной круглогодичной работы курорта формируется за счет уникального сочетания природно-климатических и этнокультурных ресурсов Горной Шории, активной государственной поддержки и развития событийного туризма. Несмотря на серьезный прогресс в создании условий для летнего отдыха, исторически сложившаяся идентичность Шерегеша как дестинации для зимнего отдыха остается главным вызовом для полного преодоления сезонности спроса.

Ключевые слова: история туризма, сезонность туризма, летний отдых, всесезонный туризм, спортивно-туристский комплекс «Шерегеш», Горная Шория

Цитирование: Голубева А. В. Формирование всесезонной инфраструктуры и летнего турпродукта в истории развития спортивно-туристского комплекса «Шерегеш». *СибСкрипт*. 2025. Т. 27. № 6. С. 1025–1041. <https://doi.org/10.21603/sibscript-2025-27-6-1025-1041>

Поступила в редакцию 28.08.2025. Принята после рецензирования 05.11.2025. Принята в печать 10.11.2025.

full article

Sheregesh Sports and Tourist Complex: Retrospective Analysis of Year-Round and Summer Tourism

Aleksandra V. Golubeva

Kemerovo State University, Russia, Kemerovo

eLibrary Author SPIN: 6538-2653

<https://orcid.org/0000-0002-7381-2478>

aldravalent@gmail.com

Abstract: The Sheregesh Sports and Tourist Complex is located in Tashtagol, Kemerovo Region. It has a long history of efforts to set up a year-round operation. Opened in 1981, the Complex is an important stakeholder of Russian ski tourism. Summer tourism product was not a priority for many years: it was spontaneous and secondary to winter tourism. The seasonal imbalance in tourist traffic remains a major challenge that hampers its development. No scientific publications have yet provided a comprehensive overview of summer tourism in this part of Siberia. This article identifies the status of year-round infrastructure and summer tourist products in the evolution of the Sheregesh Sports and Tourist Complex. The available information on the subject matter being quite limited, a thorough analysis of archival documents and media sources made it possible to outline the factors that affect the summer facilities. The major limiting factors include the original focus on winter sports, the predominance of amateur tourism, the uncoordinated investments, and the lack of a distinct summer product. However, Mountain Shoria offers a unique combination of natural, climatic, and ethnocultural resources that has a great potential for a full-scale year-round recreation center. State support and event tourism have boosted its progress, but the historical identity of Sheregesh as a winter sports destination remains an obstacle.

Keywords: history of tourism, seasonal nature of tourism, summer vacation, year-round tourism, Sheregesh Sports and Tourist Complex, Mountain Shoria

Citation: Golubeva A. V. Sheregesh Sports and Tourist Complex: Retrospective Analysis of Year-Round and Summer Tourism. *SibScript*, 2025, 27(6): 1025–1041. (In Russ.) <https://doi.org/10.21603/sibscript-2025-27-6-1025-1041>

Received 28 Aug 2025. Accepted after peer review 5 Nov 2025. Accepted for publication 11 Nov 2025.

Введение

Один из крупнейших спортивно-туристских комплексов (СТК) России «Шерегеш» в Таштагольском районе Кемеровской области – Кузбасса был создан в 1981 г. как база для проведения соревнований по горнолыжному спорту. За 44 года функционирования комплекс трансформировался в востребованный туристский центр. Этот не имеющий аналогов исторический опыт развития туризма на территории небольшого рудодобывающего сибирского поселка традиционно принято рассматривать именно с позиции формирования «Шерегеша» как дестинации для зимних видов отдыха. Уникальным данным комплекс делают стабильный естественный

снежный покров, интересный рельеф (перепад высот в диапазоне от 120 до 630 метров), более 61 км подготовленных трасс¹, а также развитая инфраструктура, включающая десятки объектов размещения, питания и развлечений *après-ski*. Все это сегодня доступно туристам в рамках горнолыжного сезона на протяжении 6 месяцев – с ноября по апрель². В это время последние 3 года комплекс посещает в среднем около 2 млн туристов из различных регионов России³. В летний период туристов значительно меньше, чем зимой, хотя последние годы статистика тоже показывает положительную динамику. В 2022 г. летний Шерегеш посетили 206 тыс. человек,

¹ О курорте. Дирекция курорта «Шерегеш». URL: <https://dirsheregesh.ru/about> (дата обращения: 28.07.2025).

² Там же.

³ Шерегеш 2023: Дирекция подводит итоги года. Дирекция курорта «Шерегеш». 27.12.2023. URL: <https://dirsheregesh.ru/news/seregesh-2023-direkciia-podvodit-itogi-goda?ysclid=mdfi5km3oa731455797> (дата обращения: 28.07.2025).

в 2023 г. – 252 тыс. человек, а в 2024 – 308 тыс. человек. При этом основную часть турпотока составляют жители Кузбасса⁴. Подобный дисбаланс приводит к возникновению целого ряда негативных эффектов, которые препятствуют дальнейшему росту спортивно-туристского комплекса.

Вопрос использования горнолыжных курортов в летний период на современном этапе развития туристической индустрии является актуальным по всему миру. Глобальное изменение климата приводит к снижению уровня естественного снежного покрова, как следствие, горнолыжный сезон становится более коротким и непредсказуемым. В таких условиях собственники крупных комплексов вынуждены искать пути совершенствования потенциала, чтобы оставаться привлекательными для туристов и сохранять рентабельность. Для западных курортов тенденцией последнего десятилетия стало открытие так называемых горных летних парков (*Alpine Summer Parks*), на базе которых гостям предлагаются такие сезонные развлечения, как аквапарки, велосипедные маршруты и туристические тропы [Harr et al. 2022: 91–92]. Подобный подход показывает положительные результаты. Согласно данным российской консалтинговой компании Strategy Partners, увеличение числа объектов и услуг для летней рекреации позволило курортам Schweitzer Mountain (США), Greek Peak Mountain (США) и Chamonix-Mont Blanc (Франция) нарастить турпоток в межсезонье и получить существенный дополнительный доход⁵.

Развитие всесезонной инфраструктуры служит значимым фактором конкурентоспособности и для горнолыжных комплексов (ГЛК) России. Вследствие пандемии COVID-19 и изменений геополитической ситуации в последние годы наблюдается рост спроса на внутренний туризм, однако всего 3 % россиян, согласно опросам, регулярно катаются на лыжах или сноуборде⁶. В этом контексте для горных

курортов критически важным становится вопрос расширения ассортимента предлагаемых услуг, в том числе вне зимнего сезона. Туристы сегодня готовы выбирать ГЛК в качестве направления для летнего отпуска и каникул, но только при условии наличия соответствующих предложений. Данный тезис подтверждает статистическая оценка сервиса путешествий МТС Travel, согласно которой в 2024 г. число посещений российских горнолыжных комплексов летом возросло на 28 % по сравнению с 2023 г.⁷

Очевидно, что рассматриваемая тема заслуживает внимания и на региональном уровне. Проблема сезонности туристского спроса, возникающая вследствие недостаточной востребованности СТК «Шерегеш» в межсезонье, не позволяет комплексу развиваться в полном соответствии с имеющимся потенциалом. В первую очередь, убытки претерпевают представители бизнес-сообщества, т. к. многие объекты инфраструктуры вынуждены простаивать в летнее время. В сезоне 2022–2023 в летний период для туристов были доступны 48 отелей (зимой было открыто 93), 20 точек питания (из 77 действующих ресторанов, кафе и баров), функционировали всего 3 подъемника из 19⁸.

Помимо этого, неравномерность сезонного спроса оказывает влияние на стабильность занятости и качество сервиса, т. к. большая часть обслуживающего персонала теряет заработок в летнее время. Многие работодатели рассматривают расширение возможностей для летнего отдыха в Шерегеше как ключ к решению кадрового вопроса. К примеру, предприниматель Вадим Кулубеков, владеющий Сектором Е с 2018 г., столкнулся после первого года работы с необходимостью набора около 200–250 сотрудников одновременно. Этот опыт подтолкнул руководство Сектора Е к переходу на всесезонный режим работы, который позволяет теперь удерживать большую часть команды⁹.

⁴ На курорте «Шерегеш» ожидается дальнейший рост летнего турпотока. *Интерфакс*. 27.05.2025. URL: <https://www.interfax-russia.ru/tourism/news/na-kurorte-sheregesh-ozhidaetsya-dalneyshiy-rost-letnego-turpotoka> (дата обращения: 28.07.2025).

⁵ Основные тенденции развития горнолыжного туризма в РФ. *Strategy Partners*. 06.12.2023. URL: <https://strategy.ru/research/research/osnovnye-tendentsii-razvitiya-gornolyzhnogo-turizma-v-rf-54/> (дата обращения: 28.07.2025).

⁶ Там же.

⁷ Посещаемость горных курортов России летом выросла на четверть. *Российский Союз Туристической Индустрии*. 13.09.2023. URL: <https://rst.ru/novosti/novosti-turizma/poseshhaemost-gornyh-kurortov-rossii-letom-vyroslo-na-chetvert.html?ysclid=mhbpqvd4n5534286942> (дата обращения: 28.07.2025).

⁸ Курорт «Шерегеш» в летнем сезоне 2023: что будет работать и какие мероприятия пройдут. *Горнолыжный портал Rider Skill*. 02.06.2023. URL: <https://rider-skill.ru/news/kurort-sheregesh-otkryvaet-letnij-sezon-chto-budet-rabotat/> (дата обращения: 28.07.2025).

⁹ Как субсидии и инвестиции способствуют расширению курортов и росту числа туристов в Шерегеше. *HF.RU*. 01.08.2024. URL: <https://hf.ru/blog/interview/raz-sheregesh> (дата обращения: 28.07.2025).

Отдельную значимость представляет проблема сезонности и для самого бренда СТК «Шерегеш»: он традиционно воспринимается большинством потенциальных туристов как зимнее направление. В летний период комплексу тяжело конкурировать с такими курортами, как «Роза Хутор», «Красная Поляна» и «Манжерок», которые изначально позиционировались как направления для круглогодичного отдыха. Серьезной проблемой здесь выступает отсутствие большого естественного или искусственного водоема. С 2023 г. существует проект создания в Шерегеше искусственного озера с пляжем и аквапарком, однако пока все еще ведутся работы по демонтажу старых построек на территории закрытой в 2020 г. Исправительной колонии № 4, которая была выбрана для реализации проекта¹⁰.

Между тем летний туризм начал развиваться в Горной Шории задолго до массового интереса к горным лыжам. Рассмотрение его истории позволяет выявить наиболее эффективные и востребованные виды туристского и экскурсионного продукта, что делает возможным использование исторического опыта для создания на базе СТК «Шерегеш» туркомплекса полноценного круглогодичного функционирования.

На сегодняшний день круг исследований по истории горнолыжных комплексов Кузбасса, в особенности их функционирования в летний сезон, достаточно ограничен. Существуют публикации, предлагающие анализ функционирования различных горнолыжных комплексов региона [Ануфриева, Елескина 2016; Кайзер, Брель 2022; Медведева, Дорохов 2015; Шмидт, Закамская 2020]. Истории СТК «Шерегеш» как одного из элементов туристской отрасли Кемеровской области посвящена статья А. А. Пятовского [Пятовский 2018а]. Авторский взгляд на историю формирования горнолыжных комплексов региона предложен в работе А. И. Копытова [Копытов 2003], экс-руководителя кузбасской Федерации горнолыжного спорта и сноуборда. Ряд авторов дают оценку туристско-рекреационному потенциалу Горной Шории, который формирует базу для всесезонного туристского предложения [Асауляк 2017; Басманова, Гладкая 2016; Воронина 2024; Маташков 2020]. Интерес представляют статьи, посвященные

особенностям развития экологического и событийного туризма на территории Таштагольского района [Мелехина, Селезнев 2022; Скалон и др. 2015; Юматов, Волкова 2020], а также работы, характеризующие перспективы и стратегические приоритеты развития СТК «Шерегеш» [Анисимов, Прудникова 2014; Афонасова 2008; Гойкалов 2024; Прозоров, Юматов 2022; Филонова 2024]. Ряд существующих исследований направлен предметно на изучение развития летнего туризма в Горной Шории [Винокурова и др. 2010; Котова и др. 2019; Тортумашева 2020], однако в этих работах предложен обзор современных условий и отсутствует анализ исторических процессов формирования летних турпродуктов. Существует исследование, направленное на выделение основных этапов в истории развития СТК «Шерегеш» [Айларова и др. 2024], но проблема сезонности остается за пределами внимания авторов. Таким образом, на сегодняшний день научные работы, которые комплексно охватывали бы исторический процесс создания инфраструктуры и услуг для летнего отдыха туристов на базе СТК «Шерегеш», отсутствуют.

Цель исследования – выявить роль формирования всесезонной инфраструктуры и летнего турпродукта в историческом процессе развития спортивно-туристского комплекса «Шерегеш». Задачи:

- оценка факторов, способствующих развитию летнего туризма в рассматриваемой дестинации;
- определение проблемных точек, которые препятствуют стабильной всесезонной работе туркомплекса;
- установление предпосылок и первоначальных форм развития туризма в Горной Шории;
- анализ истории формирования летних турслуг СТК «Шерегеш» с момента его основания и до настоящего времени.

Методы и материалы

В качестве ключевого метода был выбран проблемно-хронологический, т. к. он позволяет детально изучить рассматриваемую проблему и наиболее эффективен для достижения поставленной в работе цели. Активно применяется метод контент-анализа, позволяющий охватывать большой объем материалов из средств массовой информации и нормативных документов,

¹⁰ Колония для эзков в Шерегеше превратится в живописное место отдыха. *VSE42.RU*. 29.04.2025. URL: <https://vse42.ru/news/33613163?ysclid=mdfn7pa1nr242487508> (дата обращения: 28.07.2025).

которые служат ключевыми группами источников по исследуемому вопросу.

Стоит отметить, что комплексное рассмотрение истории строительства и развития спортивно-туристского комплекса «Шерегеш» в целом затруднено из-за ограниченности источниковой базы. Помимо материалов СМИ, в числе которых пресс-релизы Администрации Правительства Кузбасса за последние 20 лет и официальные интернет-ресурсы, освещающие деятельность СТК «Шерегеш», источниковую базу составляют материалы Государственного архива Кузбасса в Кемерово и Новокузнецке, а также Муниципального архива Таштагольского района. Значимой группой источников являются нормативные правовые акты, отражающие роль государственного регулирования в процессе развития массового туризма в Горной Шории.

Результаты

Начало строительства горнолыжного комплекса на горе Зеленой недалеко от поселка Шерегеш относится к концу 1970-х гг., когда было принято решение о проведении соревнований по горнолыжному спорту в рамках VII зимней Спартакиады народов РСФСР 1981 г. в Таштагольском районе¹¹. За 2,5 года на горе Зеленой были вырублены и подготовлены трассы для слалома, слалома-гиганта и скоростного спуска, установлены 2 бугельные канатные дороги ВЛ-1000, построены финишный и судейский дома¹². Созданный здесь горнолыжный комплекс на долгие годы стал местом проведения спортивных состязаний по горным лыжам, тренировочных сборов спортсменов-горнолыжников, а также материально-технической базой для подготовки воспитанников Шерегешской детско-юношеской спортшколы¹³.

В советский период инфраструктура для летнего отдыха на территории, где сейчас располагается СТК «Шерегеш», была сильно ограничена. В основном приходилось говорить о детско-юношеском туризме, который развивался за счет функционирования пионерского лагеря «Медвежонок»¹⁴, с которого позднее началось массовое привлечение туристов

в Шерегеш. В архивных материалах встречаются упоминания об учебно-тренировочных сборах воспитанников ДЮСШ пос. Шерегеш, которые проходили в летний период на сохранившихся снежниках в районе горы Мустаг¹⁵. Наиболее развитым в этот период был самостоятельный туризм, включающий походы различной направленности, организуемые местными жителями самостоятельно или через городские и районные турклубы. Подобные организации начали создаваться в различных городах Кемеровской области еще на рубеже 1950–1960 гг., и уже в этот период Горная Шория пользовалась особой популярностью не только среди местных любителей походов, но и у туристов из других регионов страны. В 1972 г. от Кемеровского вокзала к станции Чугунаш начал регулярно отправляться туристский поезд здоровья «Снежинка» [Горяева, Чуднов 2006: 155–156]. Во время летних отпусков и каникул здесь организовывались многодневные туристские походы и экспедиции, уже в начале 1980-х гг. Горную Шорию, Кузнецкий Алатау и Салаирский кряж в общей сложности посетили более 5000 самостоятельных туристов из разных городов Советского Союза [Пятаковский 2018b: 145]. В 1989 г. в Шерегеше была реализована инициатива по созданию кооператива «Уют туристу» с целью организации «нормальных» условий для отдыха приезжающих в поселок¹⁶. Несмотря на большой интерес турклубов и индивидуальных туристов к Горной Шории, говорить о массовом турпотоке не приходилось – сказывалась индустриально-сырьевая направленность района, основу экономики которого в советский период составляла рудодобывающая промышленность.

Масштабная работа по развитию туризма на территории вокруг г. Зеленой и пос. Шерегеш началась с 1990 г., когда в условиях экономического кризиса и перехода к рыночной модели экономики при содействии исполкома Таштагольского городского Совета народных депутатов, НПО «Сибруда», агрокомбината «Новокузнецкий» и комитета по физкультуре и спорту при Кемеровском облисполкоме было учреждено совместное предприятие-ассоциация «Горная Шория» (в дальнейшем переформировано

¹¹ Муниципальный архив Таштагольского муниципального района (Архив Таштагольского МР). Ф. 30. Оп. 3. Д. 24. Л. 74.

¹² Государственный архив Кузбасса (ГАК). Ф. Р-411. Оп. 1. Д. 609. Л. 90–92, 95–99.

¹³ ГАК. Ф. Р-411. Оп. 1. Д. 716. Л. 9.

¹⁴ Архив Таштагольского МР. Ф. 30. Оп. 3. Д. 28. Л. 161.

¹⁵ Там же. Л. 155.

¹⁶ Архив Таштагольского МР. Ф. 26. Оп. 1. Д. 192. Л. 70.

в туристическо-спортивное акционерное общество «Шория-тур»¹⁷. Изначально организация ставила перед собой цель модернизации горнолыжного центра в пос. Шерегеш и развития горнолыжного спорта и фристайла. Содействие туристской деятельности в этом контексте рассматривалось как средство поддержки спортивного направления. Можно утверждать, что фокус внимания ТС АО «Шория-тур» в период 1990-х гг. был по большей части сосредоточен на создании зимних объектов для туристов и спортсменов. В частности, с 1990 по 1996 г. велась активная работа по переоборудованию лагеря «Медвежонок», переданного на баланс нового предприятия под необходимые для организации отдыха туристов условия. Здесь была подготовлена гостиница на 125 мест, объекты питания, оздоровительный комплекс, небольшая горнолыжная трасса и различные развлекательные программы¹⁸. Параллельно совершенствовалась инфраструктура у подножия г. Зеленой (спортивный комплекс был передан «Шории-тур» в 1991 г.). За 5 лет удалось провести необходимые работы для обеспечения водоснабжения, создать комплекс из модульных домиков для туристов на 70 мест, прорубить новую трассу, провести процедуру гомологации по стандартам FIS [Пятаковский 2018а: 152–153].

С 1996 г. по железной дороге на турбазу «Медвежонок» начали регулярно приезжать туристы¹⁹. На Зеленой в период с 1996 по 2001 г. было проведено 4 чемпионата России по горнолыжному спорту и 3 Всероссийских фестиваля по сноуборду²⁰. Постепенно курорт рос и популяризировался – начали появляться первые инвесторы, гостиницы, предприятия питания, точки проката оборудования, при этом основное внимание все же было обращено именно в сторону горнолыжной составляющей. Еще в 1992 г. гендиректор ТС АО «Шория-тур» В. Н. Мальцев в интервью для местной газеты подчеркивал, что в летние месяцы планируется принимать

ограниченный контингент туристов, т.к. массовые поездки могут нанести вред уникальной горно-шорской природе. Помимо этого, озвучивались планы по сохранению условий для детско-юношеского летнего отдыха²¹. В действительности турбаза «Медвежонок» и горнолыжный комплекс на г. Зеленой во второй половине 1990-х гг. вне зимнего сезона становились стационарным лагерем для социально незащищенных детей. Летом 1998 г. в «Медвежонке» был организован «Горношорский Артек», который на протяжении 3 смен предоставлял условия для отдыха и оздоровления детей²².

Параллельно создавалась инфраструктурная основа для развития в Горной Шории культурно-познавательного, этнографического и экологического туризма. Перед районными властями и фирмой «Шория-Тур» стояла важная задача – сформировать летнее коммерческое туристское предложение, которое могло бы конкурировать с многолетним опытом самостоятельных турпоходов. Ключевая роль в этом контексте отводится богатому наследию местного коренного населения – шорцев, чьи традиционные обряды, фольклор и язык не имеют аналогов в народной культуре. В 1993 г. шорцы были официально признаны коренным малочисленным народом Севера, в связи с чем Совет национальностей Верховного Совета РФ рекомендовал властям региона разработать программу возрождения и сохранения их культуры²³. Важно отметить, что шорский быт неразрывно связан с местной природой. Она не только является объектом почитания, но и служит центром формирования традиционного уклада жизни. Еще в 1989 г. постановлением Совета Министров РСФСР было утверждено решение «О создании Шорского государственного природного национального парка в Кемеровской области» с целью сохранения местных ландшафтов и развития организованного отдыха трудящихся²⁴. Окончательные границы парка были определены к 1997 г., его площадь составила более

¹⁷ Архив Таштагольского МР. Ф. 14. Оп. 1. Д. 254. Л. 13.

¹⁸ Архив Таштагольского МР. Ф. 30. Оп. 3. Д. 41. Л. 253.

¹⁹ Там же. Л. 31.

²⁰ Айларова Н. Турбизнес в Шерегеше начался с домиков, оставшихся от строителей. *RATANews*. 03.12.2012. URL: https://ratanews.ru/news/news_3122012_2.stm (дата обращения: 31.07.2025).

²¹ Архив Таштагольского МР. Ф. 30. Оп. 3. Д. 37. Л. 208–209.

²² Архив Таштагольского МР. Ф. 30. Оп. 3. Д. 43. Л. 235.

²³ Об отнесении шорцев, телеутов, кумандинцев к малочисленным народам Севера. Постановление Совета Национальностей ВС РФ № 4538-1 от 24.02.1993. *СПС КонсультантПлюс*.

²⁴ О создании Шорского государственного природного национального парка в Кемеровской области. Постановление Совета Министров РСФСР № 386 от 27.12.1989. *ИПС Гарант*.



4000 км², в состав вошли 5 лесничеств на территории Таштагольского административного района²⁵.

В 1990 г. по инициативе известного этнографа, музееведа, автора десятков работ о специфике шорского этноса Валерия Макаровича Кимеева в шорском поселке Усть-Анзас на территории Шорского национального парка началось создание этнографического музея «Тазгол», где были восстановлены условия быта шорского народа в период VI–XX вв. Экспозиция включает реконструкции домов, усадеб, хозяйстроек, мастерских и религиозных объектов, которые дополнены предметами повседневного обихода и артефактами, найденными в ходе археологических работ²⁶. В мае 1995 г. в г. Таштагол был торжественно открыт Музей этнографии и природы Горной Шории, в экспозиции представлены хозяйственные занятия, орудия труда и одежда шорцев на фоне местной природы, экскурсантов угощают национальными блюдами, регулярно организуют театрализованные представления [Кимеев, Копытов 2018: 138–140].

Таким образом, были сформированы условия для диверсификации туристского предложения. Будучи фактически первым созданным в рассматриваемом районе туроператором по внутреннему туризму, с 1995 г. «Шория-тур» начала предлагать услуги по организации летних маршрутов и туристических походов с активным способом передвижения [Шатилов 1997: 244]. Одним из наиболее востребованных являлся маршрут «Шорское золотое кольцо», который включал сплав по р. Мрассу, восхождение к горным вершинам, посещение музея «Тазгол». В ноябре 1998 г. на круглом столе, где присутствовало более 50 представителей туристских фирм из разных регионов России, представители «Шория-тур» презентовали летний вертолетный тур²⁷. В 1998 г. в Новокузнецке был создан еще один туроператор, специализирующийся на организации работы с туристами Шерегеша, – ООО «Фанспорт» (турагентство «Фан-тур»). У подножия г. Зеленой уже функционировали гостиницы «Мустаг»,

«Губернская», «Вояж» и «Спортотель», открылось кафе «Поднебесное», велись работы по строительству первой за Уралом парно-кресельной канатной дороги, число инвесторов ежегодно росло [Пятовский 2018а: 154]. Шерегеш постепенно трансформировался в полноценный туристический центр, однако, несмотря на развивающуюся инфраструктуру и создание первых турпродуктов, говорить об их широкой востребованности в летний период не приходилось. Все еще превалировали сложившиеся в советский период тенденции к организации самодеятельных турпоходов.

На рубеже 1990–2000-х гг. начался процесс привлечения в Шерегеш крупных нетуристических инвесторов (ОАО «Сибирская горно-металлургическая компания», ОАО «Кузбасская топливная компания», ООО «Сибшахтострой», АО «Кузбассразрезуголь» и др.), в 2001 г. вложения в инфраструктуру курорта составили уже 100 млн руб. [Там же]. Такие серьезные темпы роста подтолкнули региональную администрацию к подготовке законодательной базы, которая систематизировала бы меры по развитию массового туризма в Горной Шории. В 2001 г. по Распоряжению администрации области был предложен первый проект Концепции развития СТК «Шерегеш»²⁸. Данный документ по большей части был направлен на проектирование условий для комфортной рекреации и проведения соревнований именно в зимний период. Идея создания всесезонного туристского центра не подчеркивалась, но архитектурно-планировочные решения предусматривали проекты строительства открытых спортивных площадок для игры в большой теннис, футбол, волейбол, баскетбол и бадминтон, плавательного бассейна под открытым небом, конюшен с манежем для выездки лошадей и полей для гольфа. В документе также была обозначена необходимость оборудования площадок для пикников на вершинах гор с целью круглогодичного использования подъемников, трассы в летнее время предлагалось использовать для занятий маунтибайком²⁹.

²⁵ История основания. *Национальный парк «Шорский»*. URL: <https://shorskynp.ru/istoriya-osnovaniya/?ysclid=meb4l03tiy904127070> (дата обращения: 14.08.2025).

²⁶ Этнографический музей «Тазгол». *Портал Visit Kuzbass*. URL: <https://visit-kuzbass.ru/guide/chto-posetit/etnograficheskij-muzej-tazgol?ysclid=meb2y9cc29122811315> (дата обращения: 14.08.2025).

²⁷ Архив Таштагольского МР. Ф. 30. Оп. 3. Д. 43. Л. 290.

²⁸ О мерах по дальнейшему развитию туристско-спортивного комплекса в Горной Шории. Распоряжение Администрации Кемеровской области № 555-р от 11.07.2001. *Архив документов правительства Кемеровской области*.

²⁹ О концепции развития туристско-спортивного комплекса «Шерегеш» Таштагольского района. Постановление Администрации Кемеровской области № 7 от 22.01.2002. *Архив документов правительства Кемеровской области*.

Ни одно из указанных предложений для летнего отдыха в дальнейшем не было реализовано в запланированном Концепцией формате, однако документ впервые официально зафиксировал планы по созданию всесезонной инфраструктуры.

В декабре 2002 г. была принята региональная целевая программа «Развитие туристско-спортивного комплекса "Шерегеш" на 2003–2006 годы». В отличие от предложенной ранее Концепции, данный документ в качестве основной цели определял «развитие региона путем создания современного высокоэффективного многопрофильного туристско-спортивного комплекса круглогодичного функционирования»³⁰. В тексте отмечается ограниченность летнего предложения, но зафиксировано наличие пеших, водных и вертолетных маршрутов. При этом подчеркивается особая значимость уникальных природных ландшафтов Горной Шории, ценность национально-культурного своеобразия. Программные мероприятия предполагали проектирование новых маршрутов эко- и спелеотуризма.

В дальнейшем тема летнего отдыха была отмечена в Задании на разработку проекта генерального плана Сектора А туристско-спортивного комплекса «Шерегеш», которое утвердили в мае 2003 г.³¹ Согласно данному документу, гостиницы Сектора А должны были предоставлять условия для размещения 3800 туристов, при этом стратегии использования корпусов в летнее время определялись застройщиками самостоятельно. Помимо этого, Задание предполагало проектирование функциональной зоны для организации летнего отдыха детей.

В 2005 г. был представлен мастер-план создания спортивно-развлекательного горнолыжного комплекса «Шерегеш», разработанный специалистами ЗАО «РОСИНЖИНИРИНГ»³². План предполагал развитие широкого спектра дополнительных услуг, включающих не только зимние, но и летние, а также всесезонные варианты развлечений для туристов. Для круглогодичного использования предлагалось установить татрабоб протяженностью 370 метров (железная дорога для катания по горным виражам

на двухместных тележках, которые могут развивать скорость до 40 км/ч, всесезонный аналог летнего родельбана), приобрести зорб (прозрачный надувной шар диаметром 3,2 метра, находясь внутри которого человек может скатиться со специально подготовленного пологого склона), батуты с поддержкой, детскую карусель (в зимнее время может использоваться для катания вокруг нее на лыжах, в летнее – на специальных посадочных креслах). Создатели мастер-плана предложили использовать гондольную канатную дорогу для подъема всех желающих на панорамную площадку на вершине г. Зеленой с маршрутом до Поклонного креста на г. Курган и оборудовать стенд для стрельбы из арбалета. В качестве ключевого источника дохода от летних развлечений рассматривался прокат горных велосипедов, оборудованных специализированными захватами для подъема в гору по бугельной канатной дороге. Также было предложено приобрести искусственное покрытие для летнего тюбинга (катание на надувных санках), использовать учебный склон для катания на безмоторных картингах, горных самокатах и летних сноубордах, организовать прокат скутеров и детских квадроциклов, подготовить поле для мини-гольфа.

Таким образом, с начала 2000-х гг. было выдвинуто большое количество инициатив по формированию условий для всесезонного отдыха в Шерегеше, однако далеко не все планы были реализованы на практике. Комплекс все еще прочно ассоциировался с горнолыжным отдыхом, и хотя потребность в создании всесезонного предложения была очевидна для властей, инвесторов и предпринимателей, у массового туриста отсутствовала потребность в организованных поездках в Шерегеш. В декабре 2007 г. состоялось совещание Коллегии администрации Кемеровской области, посвященное мерам по дальнейшему развитию летнего отдыха в Горной Шории. Начальник Департамента молодежной политики и спорта Алексей Анатольевич Зеленин отметил, что летом гостиницы Таштагольского района загружены лишь наполовину. В числе ключевых проблем были обозначены недостаточно активная рекламная

³⁰ Об утверждении региональной целевой программы «Развитие туристско-спортивного комплекса "Шерегеш" города Таштагола – Таштагольского района на 2003–2006 годы». Закон Кемеровской области № 112-ОЗ от 23.12.2002. *Архив документов правительства Кемеровской области.*

³¹ Задание на разработку проекта генерального плана сектора «А» туристско-спортивного комплекса «Шерегеш» Таштагольского района Кемеровской области. 2003 г. *Фонд Департамента молодежной политики и спорта Кемеровской области.*

³² О строительстве спортивно-развлекательного горнолыжного комплекса «Шерегеш». Постановление Коллегии Администрации Кемеровской области № 1 от 25.03.2005. *Архив документов правительства Кемеровской области.*

кампания по продвижению летних видов отдыха, отсутствие надлежащей инфраструктуры и квалифицированных кадров, необходимых для организации массового детско-юношеского туризма³³. В качестве решения было предложено создать бренд «Лето в Горной Шории», ключевые приоритеты которого должна была закрепить программа развития летнего туризма в Таштагольском районе на 2008–2010 гг., которую рекомендовано было разработать районной администрации.

Общая стратегия реализации летнего потенциала в тот период так и не была подготовлена, однако уже в мае 2008 г. «Шория-тур» организовала рекламно-информационный тур для представителей прессы и профессионалов турбизнеса с целью демонстрации туристских возможностей Горной Шории. Участникам предложили познакомиться с санаторно-курортной инфраструктурой, посетить экскурсии на кресельной и гондольной канатных дорогах, вертолетную экскурсию, покататься на квадроциклах, заняться верховой ездой, отправиться на сплав по горным рекам, прогуляться по Шорскому национальному парку. К этому моменту фирма «Шория-тур» уже готова была предложить туристам более 10 активных туров от 3 до 15 дней, включая туры выходного дня и многодневные сплавы, а также 15 экскурсий и возможность сформировать уникальный тур по индивидуальным предпочтениям. Помимо этого, с 2008 г. были запущены 2 маршрута, объединяющих посещение Горной Шории и Республики Алтай³⁴. Во многом это стало возможным благодаря строившейся с 2007 г. автодороге Чугунаш – спортивный комплекс «Шерегеш» и реконструкции автодороги Горно-Алтайск – Турочак – Таштагол. Большую роль в привлечении финансирования этих крупных проектов сыграл губернатор Кемеровской области в 1997–2018 гг. Аман Гумирович Тулеев.

С 2006 г. на базе ряда гостиниц Шерегеша действовали детские загородные лагеря, общая координация

работы которых осуществлялась через некоммерческое партнерство собственников гостиниц. В частности, речь идет о лингвистических лагерях «Британика» и «Континенталь», которые принимали по 300–350 детей за летний сезон³⁵. С 2007 г. на турбазе «Медвежонок» регулярно проводятся летние смены детского лагеря «Мир моей мечты», организуемые тренинговым центром «Центр взаимоотношений». В тот же период начинает свою деятельность подразделение ООО «Фанспорт» по организации детских программ – агентство молодежного и детского отдыха FUNKIDS³⁶. Число частных организаций, которые предлагают услуги детских летних лагерей на базе гостиниц, ежегодно возрастало. Этот вид коммерческой деятельности фактически занял одну из ключевых ниш летнего Шерегеша, и подобная тенденция сохраняется до сих пор.

В целом СТК «Шерегеш» в первое десятилетие XXI в. значительно расширился и укрепился в статусе популярной туристской дестинации. К 2010 г. освоена юго-западная часть горы Зеленой (Сектор Е), открыто 42 гостиницы, 49 предприятий питания, 11 объектов сервисного обслуживания, в строительстве принимало участие более 50 инвесторов со всей России, за 2009 г. число посетителей Шерегеша возросло до 300 тыс. туристов. В декабре 2010 г. в Таштагольском районе создается Зона экономического благоприятствования туристско-рекреационного типа «Горная Шория», основными задачами инициативы стало развитие поддерживающей и туристской инфраструктуры курорта, в том числе с целью его дальнейшего функционирования круглый год³⁷.

На фоне серьезных темпов роста очевидной становится потребность в оригинальных маркетинговых решениях, которые позволили бы сделать бренд Горной Шории и СТК «Шерегеш» запоминающимся. С начала 2010-х гг. неотъемлемым символом территории становится йети (снежный человек) – СМИ начали публиковать статьи об обнаружении

³³ Сегодня Коллегия администрации Кемеровской области рассмотрела меры по дальнейшему развитию летнего отдыха в Горной Шории. *Администрация Правительства Кузбасса*. 11.12.2007. URL: <https://ako.ru/news/detail/old-21870> (дата обращения: 01.08.2025).

³⁴ 30 мая фирма «Шория-Тур» проводит рекламно-информационный тур для прессы и профессионалов турбизнеса Кузбасса. *Администрация Правительства Кузбасса*. 21.05.2008. URL: <https://ako.ru/news/detail/old-9319> (дата обращения: 01.08.2025).

³⁵ Детские загородные лагеря заработали по традиции на базе ряда гостиниц, действующих на горнолыжном курорте Шерегеш в Таштагольском районе. *Администрация Правительства Кузбасса*. 01.07.2010. URL: <https://ako.ru/news/detail/old-14772> (дата обращения: 04.08.2025).

³⁶ Агентство молодежного и детского отдыха FUNKIDS. URL: <https://funkids-travel.ru/company/> (дата обращения: 17.08.2025).

³⁷ О создании зоны экономического благоприятствования на территории муниципального образования «Таштагольский муниципальный район». Распоряжение Коллегии Администрации Кемеровской области № 128-р от 02.12.2010. *СПС КонсультантПлюс*.

в Таштагольском районе многочисленных свидетельств существования этого феномена. С 2010 г. открытие горнолыжного сезона в Шерегеше официально стало Днем снежного человека³⁸, в Таштаголе и Шерегеше начали устанавливать большие фигуры йети, в Музее этнографии и природы Горной Шории была открыта экспозиция, посвященная гоминиду, на горе Зеленой появился «Йети-Бар», образ снежного человека стал использоваться для создания сувенирной продукции, проведения флэшмобов и конкурсов. Фактически введение такого яркого персонажа в стратегию позиционирования комплекса только закрепило в общественном восприятии образ Шерегеша как дестинации для зимних видов отдыха. В то же время инициированные региональной администрацией и научным сообществом поиски доказательств существования йети чаще всего организовывались именно в теплое время года в силу специфики погодных условий. В октябре 2011 г. в Горной Шории прошла Международная конференция по изучению снежного человека с участием ученых из России, США, Канады, Швеции и Эстонии³⁹, в июне 2012 г. предполагаемые места обитания гоминида посетили документалисты из Италии⁴⁰, а в июле 2013 г. приезжала съемочная группа из США⁴¹. Воспользовавшись моментом, местные турфирмы начали предлагать летние экскурсии «По следам йети» для всех желающих. По мнению действующего на тот момент главы Таштагольского района Владимира Николаевича Макуты, появление сообщений о возможном обитании в Горной Шории снежного человека стало одной из причин серьезного увеличения туристического

потока (в 2008 г. в летний период Горную Шорию посетило 10 тыс. человек, а в 2009 г. – уже 15 тыс. человек⁴²). Помимо этого, в июле 2012 г. поиски йети в Кемеровской области вошли в топ-7 необычных мест для отдыха в России, по сообщению агентства РБК⁴³.

Несмотря на успешные маркетинговые шаги и расширение ассортимента туристских предложений, до 2014 г. концепция летнего отдыха на базе СТК «Шерегеш» в целом оставалась довольно фрагментарной. И это неудивительно, т.к. функционирование курорта одновременно обеспечивалось десятками собственников, которые самостоятельно принимали решения о сезонности работы объектов, перечне предлагаемых услуг и методах их продвижения. Развитие действующих на тот момент местных туроператоров сдерживалось, т.к. летний турпоток был крайне нестабилен, а загруженность гостиниц составляла лишь 30 % от общего числа номеров⁴⁴. Амбициозные планы укрепления Шерегеша на всероссийском и даже международном уровне, а также приема до миллиона туристов в год оказывались практически невыполнимыми в сложившихся условиях. Одним из первых шагов к консолидации усилий по созданию стратегии развития курорта стало проведение в ноябре 2013 г. первого общего открытия горнолыжного сезона, в организации которого приняли участие практически все собственники объектов⁴⁵. В дальнейшем выравнивание сезонного спроса стало одной из ключевых задач инвестиционного проекта «Туристско-рекреационный кластер "Шерегеш"». В июле 2014 г. проект был включен во второй этап федеральной целевой программы

³⁸ Сегодня в Кузбассе впервые отметили День Снежного человека. 11.11.2010. *Администрация Правительства Кузбасса*. URL: <https://ako.ru/news/detail/old-12481> (дата обращения: 07.08.2025).

³⁹ Ученые доказали, что снежный человек проживает в Кузбассе. *РБК*. 10.10.2011. URL: <https://www.rbc.ru/society/10/10/2011/5703ed319a79477633d38a80?ysclid=mdsehie4ka673009091> (дата обращения: 07.08.2025).

⁴⁰ Итальянцы в Кузбассе йети не нашли. *АиФ Кузбасс*. 29.06.2012. URL: <https://kuzbass.aif.ru/society/education/469763> (дата обращения: 07.08.2025).

⁴¹ В Кузбассе опять принялись за поиски снежного человека. *АиФ Кузбасс*. 26.07.2013. URL: <https://kuzbass.aif.ru/society/education/473421> (дата обращения: 07.08.2025).

⁴² Йети заманил на Кузбасс 15 тысяч человек. *РИА Новый День*. 23.07.2009. URL: <https://newdaynews.ru/tourism/241953.html?ysclid=mdsgczpb9s179439743> (дата обращения: 07.08.2025).

⁴³ Топ-7 необычных мест для отдыха в России. *РБК*. 12.07.2012. URL: <https://www.rbc.ru/society/12/07/2012/5703fa679a7947ac81a6a00c?ysclid=md> (дата обращения: 07.08.2025).

⁴⁴ Проект «Туристско-рекреационный кластер "Шерегеш"» включен во второй этап федеральной целевой программы «Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации» на 2015–2018 годы. *Администрация Правительства Кузбасса*. 01.07.2014. URL: <https://ako.ru/news/detail/proekt-turistsko-rekreatsionnyj-klaster-sheregesh-vklyuchen-vo-vtoroj-etap-federalnoj-tselevoy-programmy-razvitie-vnutrennego-i-vezdnogo-turizma-v-rossijskoj-federatsii-na-2015-2018-gody> (дата обращения: 09.08.2025).

⁴⁵ Власти официально открыли сезон в Шерегеше. *A42.RU*. 15.11.2013. URL: <https://gazeta.a42.ru/lenta/show/vlasti-ofitsialno-otkryili-sezon-v-sheregeshe.html> (дата обращения: 29.07.2025).

«Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации» на 2015–2018 гг.⁴⁶

Началась активная работа по диверсификации летнего предложения, уже в 2014 г. для туристов стали доступны новые виды развлечений – квадродром с возможностью выбора различных маршрутов (ООО «Квадропарк»), первый в Шерегеше капитальный бассейн под открытым небом площадью 90 м² (территория отеля AYS Club, новосибирская компания AYS GROUP)⁴⁷. После длительной реконструкции силами инвестора ЗАО «УК КЕМ-ОЙЛ» была вновь открыта база семейного отдыха «Медвежонок», в летний период на ее территории для гостей предложили пейнтбол, пневматический и арбалетный тир. Также с 2014 г. крытый каток, принадлежащий гостиничному комплексу «Ольга» (инвестор ООО ОК «Сибшахтстрой»), ежегодно переоборудуется в многофункциональную крытую спортивную площадку для игры в бадминтон, баскетбол, волейбол, мини-футбол и большой теннис. К 2015 г. была значительно усовершенствована инфраструктура для летнего отдыха на базе отеля Alpen Club, построенного нижегородским ООО «Вертикаль». Гостям стали доступны скалодром, теннисный корт, лазертаг, дартс, дорожка для роликов и велосипедов, открытый бассейн. У гостиницы «Спортотель 1» (проект ООО «Фанспорт») была подготовлена площадка для стрельбы из лука⁴⁸. Таким образом, благодаря активному привлечению инвестиций с середины 2010-х гг. СТК «Шерегеш» постепенно предлагает туристам привлекательные летние объекты. Позитивный эффект таких преобразований подтверждается данными региональной администрации, согласно которым в 2015 г. в Шерегеше отдыхали до тысячи туристов в день⁴⁹. Помимо этого, в 2016 г. Шерегеш вошел в топ-5 популярных

курортов для активного летнего отдыха по версии сайта RoomGuru и журнала Forbes⁵⁰.

Значимым фактором развития и популяризации Шерегеша как летнего направления стали многочисленные событийные мероприятия. По аналогии с продвижением горнолыжного комплекса при помощи крупных горнолыжных соревнований во второй половине 1990-х – начале 2000-х гг. здесь начали организовывать состязания по летним видам спорта. Значимым драйвером развития событийного туризма послужил впечатляющий маркетинговый и экономический эффект, произведенный весенним фестивалем Grelka Fest, который впервые прошел в 2013 г. при поддержке компании AYS GROUP. Массовый спуск участников фестиваля в купальниках официально вошел в Книгу рекордов Гиннеса⁵¹, а событие не только приобрело ежегодный формат, но и стало визитной карточкой СТК «Шерегеш». Важно отметить, что организацией событийных мероприятий в Шерегеше, как правило, занимаются общественные организации, собственники объектов и частные инвесторы в тесном взаимодействии с муниципальными и региональными властями. Такое сотрудничество позволяет привлекать достаточный объем финансирования, обеспечивать продвижение и создавать комфортные условия для участников. Среди спортивных событий стоит выделить ежегодную любительскую хард-эндуро гонку на мотоциклах и квадроциклах «Майский Холм», фестиваль горного бега Gesh Run Fest, велофестиваль «Второе дыхание». Главным летним мероприятием экологической направленности с 2015 г. выступает «Шерегеш Экофест», который объединяет десятки и сотни волонтеров с целью сбора мусора со склонов горы. Особую значимость в последние годы приобретают

⁴⁶ Проект «Туристско-рекреационный кластер "Шерегеш"» включен во второй этап...

⁴⁷ В Шерегеше разработаны турмаршруты на квадроциклах и открыт единственный в Таштагольском районе капитальный бассейн под открытым небом. *Администрация Правительства Кузбасса*. 30.07.2014. URL: <https://ako.ru/news/detail/v-sheregeshe-razrabotany-turmarshruty-na-kvadrotsiklah-i-otkryt-edinstvennyj-v-tashtagolskom-rajone-kapitalnyj-bassejn-pod-otkryтым-nebom> (дата обращения: 09.08.2025).

⁴⁸ Летний отдых в Шерегеше. *GESH.RU*. 14.07.2015. URL: <https://gesh.ru/news/leto-otdykh-sheregesh/?ysclid=meif0hx8du356748679> (дата обращения: 17.08.2025).

⁴⁹ На самом популярном в России горнолыжном курорте Шерегеш летом отдыхает до 1 тыс. туристов в день. *Администрация Правительства Кузбасса*. 22.07.2015. URL: <https://ako.ru/news/detail/na-samom-populyarnom-v-rossii-gornolyzhnom-kurorte-sheregesh-letom-otdyhaet-do-1-tys-turistov-v-den> (дата обращения: 09.08.2025).

⁵⁰ Шерегеш вошел в топ-5 популярных курортов для активного летнего отдыха. *Администрация Правительства Кузбасса*. 21.07.2016. URL: <https://ako.ru/news/detail/sheregesh-voshel-v-top-5-populyarnyh-kurortov-dlya-aktivnogo-letnego-otdyha> (дата обращения: 09.08.2025).

⁵¹ Массовый спуск в купальниках в Шерегеше официально вошел в Книгу рекордов Гиннеса. *Администрация Правительства Кузбасса*. 12.07.2013. URL: <https://ako.ru/news/detail/massovyy-spusk-v-kupalnikah-v-sheregeshe-ofitsialno-voshyol> (дата обращения: 17.08.2025).

многодневные мультиформатные фестивали, например Международный ЭтноКультурный Фестиваль «ВотЭтно!», и ключевое событие лета – фестиваль «ПроГеш». Перечень и уровень организации мероприятий ежегодно растет, а событийный туризм становится важнейшим элементом стратегии продвижения курорта. Согласно данным дирекции СТК «Шерегеш», в летние месяцы на курорте проводится по 3–4 крупных события ежемесячно⁵².

Совершенно новый этап в истории Шерегеша в 2018 г. связан с назначением на пост губернатора Кузбасса Сергея Евгеньевича Цивилева. Тема продвижения комплекса заняла одну из ключевых позиций в Стратегии развития региона, были обозначены задачи выхода на международный уровень и формирования условий для всесезонного отдыха⁵³. Началась активная кампания по привлечению государственных и частных инвестиций, ее основные направления были зафиксированы в Комплексной программе «Развитие спортивно-туристического комплекса "Шерегеш"» на 2020–2025 гг. Документ прогнозировал рост инвестиций в туристскую инфраструктуру к 2026 г. в 7 раз по сравнению с 2019 г.⁵⁴ С 2021 г. СТК «Шерегеш» ежегодно представлен как один из ключевых проектов на стенде делегации Кузбасса в рамках Петербургского международного экономического форума. Это позволяет регулярно заключать соглашения о сотрудничестве с крупными инвесторами федерального уровня: Gleden Invest Group, Cosmos Hotel Group, Инфинити Капитал, Корпорация Туризм.РФ, НОВАПОРТ ХОЛДИНГ. С принятием в 2024 г. закона о налоговых льготах для резидентов особой экономической зоны «Горная Шория» Шерегеш стал еще более привлекательным для бизнес-партнеров⁵⁵.

Результаты такой активной работы по созданию благоприятного инвестиционного климата отразились в конкретных цифрах: в 2022 г. объем вложений составил 1,7 млрд руб., а в 2024 г. – 7,8 млрд руб.⁵⁶ В начале 2024 г. была утверждена Стратегия развития спортивно-туристического комплекса «Шерегеш» до 2035 г., ключевой целью которой стало достижение статуса круглогодичного курорта мирового уровня. В аналитической части документа указано, что с мая по октябрь СТК работает с минимальной загрузкой, и для увеличения турпотока необходимо расширение инфраструктуры, а также проведение большего числа мероприятий⁵⁷. Процесс привлечения инвесторов тем временем продолжается, на сегодняшний день в Шерегеше реализуется 7 крупных инвестпроектов, из них непосредственно направлено на развитие летнего отдыха строительство детского оздоровительного лагеря «Город Героев» на 390 мест при поддержке ООО «Геш Групп», запуск объекта планируется на 2028 г.⁵⁸

Благодаря значительным объемам капиталовложений к настоящему моменту удалось создать на базе СТК «Шерегеш» довольно развитую инфраструктуру, способствующую росту туристического потока. В числе летних развлечений для гостей курорта доступны: 19 бассейнов на территории различных отелей и гостевых домов; 7 СПА-комплексов; 2 детских игровых комнаты с аниматорами; озеро «Сердце Шерегеша», где отдыхающие могут заняться рыбалкой и забронировать летнюю беседку с мангалом; веревочный парк «Белка» площадью 600 м² с 3 трассами различного уровня сложности; «Кавабанга парк», включающий веревочные трассы, 4 зиплайна, лучный тир и батут для детей;

⁵² Календарь событий. Дирекция курорта «Шерегеш». URL: <https://dirsheregesh.ru/events> (дата обращения: 10.08.2025).

⁵³ Другое лето в Шерегеше. Портал города Кемерово и всего Кузбасса. 06.07.2023. URL: <https://o-kemerovo.ru/drugoe-letu-v-sheregeshe/?ysclid=mdyd82wxss220605690#> (дата обращения: 12.08.2025).

⁵⁴ О комплексной программе Кемеровской области – Кузбасса «Развитие спортивно-туристического комплекса "Шерегеш"» на 2020–2025 годы. Постановление Правительства Кемеровской области – Кузбасса № 249 от 22.04.2020. *Электронный бюллетень Правительства Кемеровской области – Кузбасса*.

⁵⁵ О внесении изменений в статью 5-4 Закона Кемеровской области «О налоговых льготах субъектам инвестиционной, инновационной и производственной деятельности, управляющим организациям технопарков, базовым организациям технопарков, резидентам территорий опережающего развития и особым экономическим зонам» и статью 6 Закона Кемеровской области «О транспортном налоге». Закон Кемеровской области – Кузбасса № 29-ОЗ от 23.04.2024. *СПС КонсультантПлюс*.

⁵⁶ Инвесторы намерены вложить в развитие курорта «Шерегеш» более 209 млрд рублей. ТАСС. 04.10.2024. URL: <https://tass.ru/ekonomika/22039013?ysclid=meiurmcimy957792217> (дата обращения: 17.08.2025).

⁵⁷ Об утверждении Стратегии развития спортивно-туристического комплекса «Шерегеш» до 2035 года. Постановление Правительства Кемеровской области – Кузбасса № 37 от 31.01.2024. *Электронный бюллетень Правительства Кемеровской области – Кузбасса*.

⁵⁸ Строительство детского оздоровительного лагеря «Город Героев» на горнолыжном курорте Шерегеш. Круглогодичного типа. *SHEREGESH.RU*. URL: <https://sheregesh.ru/investoram/gorodgeroev> (дата обращения: 12.08.2025).

дайв-курорт «Темир» в поселке Темиртау; байк-парк с трассами различного уровня сложности; эко-парк ZooGold в пос. Спасск, где проживают более 100 видов зверей и птиц; оленья ферма «Оленегеш»; пикник-парк «Ферма Альпак»; хаски-парк, предлагающий экскурсии по питомнику и догтрекинг (прогулки по горам в связке с хаски); конный клуб «Сивка-бурка», где обучают верховой езде, проводят фотосессии и конные прогулки; скалодром на территории отеля Alpen club; 5 экотроп; 10 маршрутов для катания на квадроциклах; 10 летних экскурсий от туроператора «Шерегеш-Тревел» и 9 туров от туристической компании «Шория»⁵⁹.

Заключение

История развития летнего туризма на территории СТК «Шерегеш» представляет непростой процесс трансформации комплекса из труднодоступного направления для любительских походов в полноценный туристский центр с конкурентным рыночным предложением. В последние годы летнему приоритету курорта уделяется все больше внимания со стороны властей и инвесторов. Учитывая результаты исторического анализа, можем выделить ряд негативных факторов, препятствующих выравниванию сезонности туристского спроса:

1. Историческое наследие комплекса как спортивного, а не туристического объекта. Первоначальная инфраструктура создавалась в советский период с целью проведения горнолыжных соревнований и не предполагала условий для круглогодичной рекреации. В связи с этим, когда в 1990-е гг. здесь началось развитие туристской составляющей, основное внимание было сосредоточено на обновлении и расширении числа зимних объектов. В первых программных и стратегических документах, регулирующих деятельность комплекса до 2005 г., летний отдых упоминался довольно формально, что демонстрировало инвесторам приоритетность зимнего сезона. Функционирование СТК «Шерегеш» в межсезонье оказалось на начальных этапах вторичным и нецелевым.

2. Самодетельный туризм как противовес коммерческому предложению. Еще до строительства в 1978–1981 гг. спорткомплекса в Шерегеше Горная Шория выступала в качестве популярного летнего направления для пеших походов и сплавов.

Интерес к подобному способу рекреации сохранялся и в 1990-е гг., когда создавались первые коммерческие туристские предложения, и продолжает в определенной мере развиваться сегодня. В результате появился специфический тип потребителя, который не готов платить за организованный летний отдых. Данную категорию туристов невозможно включить в статистику посещений, и их деятельность зачастую препятствует увеличению числа коммерческих туров.

3. Инфраструктурная разобщенность, сформированная десятками различных инвесторов. В силу постоянного увеличения числа собственников и отсутствия единого руководящего оператора вплоть до 2014–2015 гг. концепция развития всесезонного предложения СТК «Шерегеш» оставалась стихийной и фрагментарной. Каждый учредитель реализовывал свои проекты без интеграции в общую летнюю логистику. Сегодня ситуация более стабильна, но объемы вложений в зимние проекты оказываются значительно больше, т.к. в пиковый сезон инвестиции гарантированно окупаются. При этом летняя инфраструктура требует долгосрочного планирования и обладает совершенно неочевидной рентабельностью. Предприятия и объекты Шерегеша летом продолжают работать довольно разрозненно, и турист может сталкиваться с дефицитом комплексного опыта.

4. Отсутствие уникального летнего позиционирования. Начиная с 2010-х гг. бренд СТК «Шерегеш» сознательно подкреплялся символами, популяризирующими горнолыжную направленность комплекса (снежный человек, фестиваль Grelka Fest). На этом фоне летнее предложение остается практически «невидимым», и целевые группы часто не рассматривают Шерегеш как летнюю дестинацию.

Таким образом, одним из ключевых препятствий для развития летнего предложения и выравнивания сезонности спроса фактически выступает его чрезвычайно высокая популярность в зимний период. Это сдерживает процесс формирования альтернативного всесезонного имиджа. При этом перспективы трансформации СТК «Шерегеш» в курорт круглогодичного функционирования значительны и подкрепляются следующими факторами:

1. Уникальное сочетание природно-климатических и этнокультурных ресурсов. Сложный рельеф,

⁵⁹ Развлечения. Дирекция курорта «Шерегеш». URL: <https://dirsheregesh.ru/resort-objects/entertainments?page=1> (дата обращения: 12.08.2025).

густая таежная растительность и сеть рек создают идеальные условия для активного отдыха. Это направление исторически развито в Горной Шории, однако должная инфраструктурная адаптация и маркетинг в перспективе способны стимулировать массовый спрос на организованные туры. Обеспечить эксклюзивность подобных продуктов позволяет этнокультурный аспект местного коренного населения. Культура шорцев на системном уровне интегрирована в действующие туры благодаря действующим музейным комплексам. Ярким примером является многодневный тур «Горная Шория. К детям тайги» от компании «Шория», его ценность подчеркивает включение в 2023 г. в перечень национальных туристских маршрутов⁶⁰.

2. Государственная поддержка, стратегическое планирование и создание благоприятного инвестиционного климата. Внимание властей к вопросам развития туризма в Шерегеше позволило сформировать устойчивую поддерживающую инфраструктуру, которая дает в настоящее время возможность принимать большие потоки туристов в любое время года. Работа администрации области заключается также в привлечении инвестиций: с начала 2000-х гг. это были крупные региональные инвесторы, затем партнеры из других субъектов Российской Федерации, далее комплекс получил доступ к софинансированию из федерального бюджета благодаря включению в федеральную целевую программу, начиная с 2021 г. регулярно подключаются крупные инвесторы федерального масштаба. Привлекаемые средства все чаще направляются именно на подготовку объектов круглогодичного функционирования, и при должном развитии подобной модели государственно-частного партнерства в дальнейшем преодоление проблемы сезонности будет более стремительным.

3. Активное развитие событийного туризма. Регулярное проведение крупных мероприятий различного формата гарантирует посещение комплекса туристами в конкретные летние даты. Так, в 2024 г. СТК «Шерегеш» вошел в топ-10 самых посещаемых летних горных курортов России, согласно исследованию МТС и Минэкономразвития⁶¹. Разнообразные события выступают в качестве ярких инфоповодов, которые активно освещаются в СМИ и социальных сетях. Это формирует восприятие общественностью Шерегеша как дестинации для всесезонного отдыха и постепенно меняет его имидж.

Очевидно, что СТК «Шерегеш» обладает конкретными преимуществами, которые при условии решения инфраструктурных и имиджевых проблем могут способствовать трансформации из узкоспециализированного горнолыжного курорта в диверсифицированный, экономически устойчивый и привлекательный для туристов круглогодичный рекреационный кластер. Тем не менее задача полного преодоления сезонности все еще остается актуальной. Дальнейшие профильные исследования, направленные на изучение истории возникновения и трансформации отдельных видов туризма в Горной Шории, могут способствовать выявлению большего числа сдерживающих факторов и продемонстрировать точки роста, которые до настоящего времени не были задействованы в стратегии развития комплекса.

Конфликт интересов: Автор заявил об отсутствии потенциальных конфликтов интересов в отношении исследования, авторства и / или публикации данной статьи.

Conflict of interests: The author declared no potential conflict of interests regarding the research, authorship, and / or publication of this article.

Литература / References

Айларова Н. Ю., Васина А. В., Кирьянова Л. Г., Юматов К. В. Этапы развития спортивно-туристского комплекса «Шерегеш». *Развитие производительных сил Кузбасса: история, современный опыт, стратегия будущего*: Междунар. науч.-практ. конф. (Москва, 17–23 ноября 2023 г.) М.: РАН, 2024. С. 444–449. [Aylarova N. Yu., Vasina A. V., Kiryanova L. G., Yumatov K. V. Sheregesh sports and tourism complex development stages. *Development*

⁶⁰ Потапова Ю. В Горную Шорию проложили национальный туристический маршрут. *Российская газета*. 21.09.2023. URL: <https://rg.ru/2023/09/14/reg-sibfo/v-gornuiu-shoriiu-prolozhili-nacionalnyj-turisticheskij-marshrut.html> (дата обращения: 12.08.2025).

⁶¹ Шерегеш вошел в топ-10 самых посещаемых летних горных курортов России. *ГАУ «Агентство по туризму Кузбасса»*. 20.09.2024. URL: <https://kuzbass-tourism.ru/news/tpost/ybh16chfo1-sheregesh-voshyol-v-top-10-samih-poseschysclid=mdzm65vvk4166544455> (дата обращения: 12.08.2025).

- of the productive forces of Kuzbass: History, modern experience, and strategy for the future*: Proc. Intern. Sci.-Prac. Conf., Moscow, 17–23 Nov 2023. Moscow: RAS, 2024, 444–449. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/wlbbxz>
- Анисимов В. Ю., Прудникова Н. Г. Проект развития туризма в горнолыжном комплексе «Шерегеш». *Наука и туризм: стратегии взаимодействия*. 2014. № 1. С. 32–35. [Anisimov V. Yu., Prudnikova N. G. Tourism development project in "Sheregesh" alpine ski resort. *Nauka i turizm: strategii vzaimodeystviia*, 2014, (1): 32–35. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/uvfhrj>
- Ануфриева Е. А., Елескина О. В. Горнолыжные курорты Германии и Кузбасса: опыт сравнительного анализа. *Кузбасс: образование, наука, инновации: инновационный конвент*. (Кемерово, 9 декабря 2016 г.) Кемерово: СибГИУ, 2016. С. 490–494. [Anufrieva E. A., Eleskina O. V. Ski resorts in Germany and Kuzbass: Experience of comparative analysis. *Kuzbass: Education, science, and innovation: Innovation Convention*, Kemerovo, 9 Dec 2016. Kemerovo: SibSIU, 2016, 490–494. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/xczsoh>
- Асауляк В. В. Оценка туристско-экскурсионного потенциала в Кемеровской области (на примере «Шерегеша»). *Российская провинция как социокультурное поле формирования гражданской и национальной идентичности*: VIII Междунар. Стахеевские чтения. (Елабуга, 16–17 ноября 2017 г.) Елабуга: Елабужский институт КФУ, 2017. С. 274–276. [Asaulyak V. V. Evaluation of tourist-excursion potential in Kemerovo region (on the example of "Sheregesh"). *The Russian province as a socio-cultural field for the formation of civil and national identity*: Proc. VIII Intern. Stakheev Readings, Yelabuga, 16–17 Nov 2017. Yelabuga: Yelabuga Institute of KFU, 2017, 274–276. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/ywdemd>
- Афонасова А. И. Состояние и перспективы развития туристского комплекса Горной Шории. *Вестник Кемеровского государственного университета*. 2008. № 3. С. 103–107. [Afonasova A. I. The state and prospects of the Mountain Shoria tourist complex development. *Vestnik Kemerovskogo gosudarstvennogo universiteta*, 2008, (3): 103–107. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/ltxomp>
- Басманова Л. В., Gladkaya E. В. Рекреационные возможности Кузбасса в развитии внутреннего туризма. *Дни науки-2016*: VII Всерос. науч.-практ. конф. (Новосибирск, 14–18 марта 2016 г.) Новосибирск: СибУПК, 2016. С. 14–18. [Basmanova L. V., Gladkaya E. V. Recreational opportunities of Kuzbass in the development of domestic tourism. *Science Days 2016*: Proc. VII All-Russian Sci.-Prac. Conf., Novosibirsk, 14–18 Mar 2016. Novosibirsk: SUCC, 2016, 14–18. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/zlffds>
- Винокурова М. С., Орлова К. А., Видина О. А. Перспективы развития летнего активного туризма в Кузбассе. *Россия молодая*: II Всерос., 55 науч.-практ. конф. (Кемерово, 12–16 апреля 2010 г.) Кемерово: КузГТУ, 2010. С. 292–295. [Vinukurova M. S., Orlova K. A., Vidina O. A. Prospects for the summer active tourism in Kuzbass development. *Young Russia*: Proc. II All-Russian, 55 Sci.-Prac. Conf., Kemerovo, 12–16 Apr 2010. Kemerovo: KuzSTU, 2010, 292–295. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/jojoock>
- Воронина М. А. Туристско-рекреационные ресурсы Горной Шории. *Записки общества изучения Амурского края*, отв. ред. А. М. Буюков. Владивосток: ВВГУ, 2024. Т. 49. С. 228–232. [Voronina M. A. Mountain Shoria tourist and recreational resources. *Proceedings of the Society for the Study of the Amur Region*, ed. Buyakov A. M. Vladivostok: VVSU, 2024, vol. 49, 228–232. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/rqewek>
- Гойкалов Д. А. Стратегические перспективы развития туроператорской деятельности в Кемеровской области – Кузбассе (горнолыжный комплекс «Шерегеш»). *Теория и практика стратегирования*: VII Междунар. науч.-практ. конф. (Кемерово-Москва, 29–30 марта 2024 г.) Кемерово: КемГУ, 2024. С. 132–142. [Goykalov D. A. Strategic prospects for the development of tour operator activities in Kemerovo region – Kuzbass (Sheregesh ski complex). *Strategizing: Theory and practice*: Proc. VII Intern. Sci.-Prac. Conf., Kemerovo-Moscow, 29–30 Mar 2024. Kemerovo: KemSU, 2024, 132–142. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/sbaogi>
- Горяева О. А., Чуднов И. А. Развитие внутреннего самодеятельного туризма в Кемеровской области в 1940–1980-е годы. *Вестник Кузбасского государственного технического университета*. 2006. № 6-1. С. 155–158. [Goryaeva O. A., Chudnov I. A. The domestic amateur tourism development in Kemerovo oblast in the 1940s–1980s. *Bulletin of the Kuzbass State Technical University*, 2006, (6-1): 155–158. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/tyndfz>
- Кайзер Ф. Ю., Брель О. А. Кластерный подход к организации горнолыжного туризма в Кемеровской области – Кузбассе. *Тенденции пространственного развития современной России и приоритеты его регулирования*: Междунар. науч. конф. (Тюмень, 12–17 сентября 2022 г.) Тюмень: ТюмГУ-Press, 2022. С. 680–686. [Kaizer Ph. Yu., Brel O. A. Cluster approach to the organization of ski tourism in the Kemerovo region – Kuzbass. *Trends in spatial*

- development of modern Russia and priorities for its regulation: Proc. Intern. Sci. Conf., Tyumen, 12–17 Sep 2022. Tyumen: TyumSU-Press, 2022, 680–686. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/qrnqdy>
- Кимеев В. М., Копытов А. И. Горная Шория: история и современность. Историко-этнографические очерки. Кемерово: Примула, 2018. 600 с. [Kimeev V. M., Kopytov A. I. *Mountain Shoria: history and modernity. Historical and ethnographical essays*. Kemerovo: Primula, 2018, 600. (In Russ.)]
- Копытов А. И. Гора с горой... Кемерово: Сибирский бизнес, 2003. 103 с. [Kopytov A. I. *A mountain to a mountain...* Kemerovo: Sibirskii Bisnes, 2003, 103. (In Russ.)]
- Котова О. Н., Лысенко Е. А., Завьялова Е. А. Использование инструментов маркетинга территорий для обоснования организации летнего туризма в Горной Шории. *Актуальные проблемы экономики и управления в XXI веке*: Междунар. науч.-практ. конф. (Новокузнецк, 25–27 марта 2019 г.) Новокузнецк: СибГИУ, 2019. Ч. 2. С. 30–34. [Kotova O. N., Lysenko E. A., Zavialova E. A. The use of territory marketing tools to justify the organization of summer tourism in Mountain Shoria. *Current issues of economics and management in the 21st century*: Proc. Intern. Sci.-Prac. Conf., Novokuznetsk, 25–27 Mar 2019. Novokuznetsk: SibSIU, 2019, pt. 2, 30–34. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/kbbjwv>
- Маташков Д. Особенности организации экскурсионных программ в Горной Шории. *Актуальные вопросы истории, социально-политических наук и туризма*: Симпозиум в рамках XV (XLVII) Междунар. науч. конф. (Кемерово, 1–30 апреля 2020 г.) Кемерово: КемГУ, 2020. С. 209–211. [Matashkov D. Features of the excursion programs organization in Mountain Shoria. *Current issues in history, socio-political sciences, and tourism*: Proc. Symposium within the framework of the XV (XLVII) Intern. Sci. Conf., Kemerovo, 1–30 Apr 2020. Kemerovo: KemSU, 2020, 209–211. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/cawsma>
- Медведева Е. А., Дорохов В. Г. Основные горнолыжные комплексы Кемеровской области. *Образование, наука, инновации: вклад молодых исследователей*: X (XLII) Междунар. науч. конф. (Кемерово, 20–24 апреля 2015 г.) Кемерово: КемГУ, 2015. С. 830–834. [Medvedeva E. A., Dorokhov V. G. The main ski resorts in Kemerovo region. *Education, science, and innovation: Contributed by young researchers*: Proc. X (XLII) Intern. Sci. Conf., Kemerovo, 20–24 Apr 2015. Kemerovo: KemSU, 2015, 830–834. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/uolvpd>
- Мелехина Е. Д., Селезнев Р. С. Вопросы и перспективы развития событийного туризма в Шерегеше. *Теория и практика стратегирования*: V Междунар. науч.-практ. конф. (Кемерово – Новокузнецк – Мариинск – Москва, 17–19 октября 2022 г.) Кемерово: КемГУ, 2022. С. 432–437. [Melekhina E. D., Seleznev R. S. Issues and prospects of event tourism development in Sheregesh. *Strategizing: Theory and practice*: Proc. V Intern. Sci.-Prac. Conf., Kemerovo – Novokuznetsk – Mariinsk – Moscow, 17–19 Oct 2022. Kemerovo: KemSU, 2022, 432–437. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/izrnot>
- Прозоров Е. Б., Юматов К. В. Стратегические приоритеты развития спортивно-туристического комплекса «Шерегеш». *Теория и практика стратегирования*: V Междунар. науч.-практ. конф. (Кемерово – Новокузнецк – Мариинск – Москва, 17–19 октября 2022 г.) Кемерово: КемГУ, 2022. С. 378–384. [Prozorov E. B., Yumatov K. V. Strategic priorities for the development of the sports and tourist complex Sheregesh. *Strategizing: Theory and practice*: Proc. V Intern. Sci.-Prac. Conf., Kemerovo – Novokuznetsk – Mariinsk – Moscow, 17–19 Oct 2022. Kemerovo: KemSU, 2022, 378–384. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/ttexdr>
- Пятовский А. А. История создания горнолыжного курорта Шерегеш в Кемеровской области (1990–2003 гг.). *Вестник Томского государственного университета*. 2018a. № 432. С. 150–158. [Pyatovskiy A. A. History of the Sheregesh ski resort establishment in Kemerovo oblast (1990–2003). *Tomsk State University Journal*, 2018a, (432): 150–158. (In Russ.)] <https://doi.org/10.17223/15617793/432/20>
- Пятовский А. А. Развитие системы обеспечения безопасности внутреннего туризма на территории Кузбасса в 1970 – начале 1990-х гг. *Современная научная мысль*. 2018b. № 2. С. 143–148. [Pyatovskiy A. A. Development of the system of safety provision for internal tourism on the Kuzbass territory in the 1970 – early 1990-ies. *Modern Scientific Thought*, 2018b, (2): 143–148. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/ywiwcq>
- Скалон Н. В., Суцев Д. В., Быковец К. В., Ефремова Г. В., Колмыкова В. А. Проблемы и перспективы становления регионального экологического образования и просвещения и развитие экологического туризма на примере Таштагольского района Кемеровской области и Шорского национального парка. *Вестник Кемеровского государственного университета*. 2015. № 1-4. С. 38–45. [Skalon N. V., Sushchyov D. V., Bykovets K. V., Efremova G. V., Kolmykova V. A. Problems and prospects of formation of regional ecological

- education and enlightenment and tourism development: The example of Tashtagol district of Kemerovo Region and the Shor National Park. *Vestnik Kemerovskogo gosudarstvennogo universiteta*, 2015, (1-4): 38–45. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/tolchv>
- Тортумашева Я. В. Развитие летнего туризма в Горной Шории. *Актуальные вопросы истории, социально-политических наук и туризма: Симпозиум в рамках XV (XLVII) Междунар. науч. конф. (Кемерово, 1–30 апреля 2020 г.)* Кемерово: КемГУ, 2020. С. 246–250. [Tortumasheva Ya. V. Development of summer tourism in Mountain Shoria. *Current issues in history, socio-political sciences, and tourism: Proc. Symposium within the framework of the XV (XLVII) Intern. Sci. Conf.*, Kemerovo, 1–30 Apr 2020. Kemerovo: KemSU, 2020, 246–250. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/ugwueg>
- Филонова Е. А. Программы стратегического развития территории как источник по истории развития СТК «Шерегеш». *Актуальные вопросы истории, археологии, философии, международных отношений и туризма: Симпозиум XIX (LI) Междунар. науч. конф. (Кемерово, 25 апреля 2024 г.)* Кемерово: КемГУ, 2024. С. 244–248. [Filonova E. A. Strategic development of the territory programs as a source on the Sheregesh Sports and Tourism development history. *Current issues in history, archeology, philosophy, international relations, and tourism: Proc. Symposium at the XIX (LI) Intern. Sci. Conf.*, Kemerovo, 25 Apr 2024. Kemerovo: KemSU, 2024, 244–248. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/pjhjgp>
- Шатилов Н. И. Туристско-спортивное акционерное общество «Шория-Тур». *Шорский сборник. Вып. II: Этно-экология и туризм Горной Шории*. Кемерово: КемГУ, 1997. С. 243–246. [Shatilov N. I. Tourist and sports joint-stock company Shoria-Tour. *Shor Collection. Iss. II: Ethnoecology and Tourism of Mountain Shoria*. Kemerovo: KemSU, 1997, 243–246. (In Russ.)]
- Шмидт К. Е., Закамская Л. Л. Анализ конкурентоспособности горнолыжных комплексов Кузбасса. *Россия молодая: XII Всерос. науч.-практ. конф. (Кемерово, 21–24 апреля 2020 г.)* Кемерово: КузГТУ, 2020. С. 84638.1–84638.7. [Schmidt K. E., Zakamskaya L. L. Kuzbass ski resorts competitiveness analysis. *Young Russia: Proc. XII All-Russian Sci.-Prac. Conf.*, Kemerovo, 21–24 Apr 2020. Kemerovo: KuzSTU, 2020, 84638.1–84638.7 (In Russ.)] <https://elibrary.ru/dopftr>
- Юматов К. В., Волкова А. В. Экологический туризм в Горной Шории: проблемы и перспективы. *Региональные аспекты географических исследований и образования: XV Всерос. науч.-практ. конф. (Пенза, 27–28 ноября 2020 г.)* Пенза: ПГУ, 2020. С. 122–126. [Yumatov K. V., Volkova A. V. Ecological tourism in Mountain Shoria: Problems and prospects. *Regional aspects of geographical research and education: Proc. XV All-Russian Sci.-Prac. Conf.*, Penza, 27–28 Nov 2020. Penza: PSU, 2020, 122–126. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/qubehm>
- Happ E., Seidl M., Zach F. J., Schnitzer M. A look into the crystal ball of ski destination development – The role of Alpine Summer Parks. *Journal of Hospitality and Tourism Management*, 2022, 53: 91–95. <https://doi.org/10.1016/j.jhtm.2022.08.010>