



оригинальная статья
УДК 796.071.4(571.17)

Кадровое обеспечение физической культуры и спорта Кемеровской области в конце XX – начале XXI в.

Владимир Николаевич Казьмин
Кемеровский государственный университет, Россия,
г. Кемерово

Евгения Сергеевна Юзупкина
Губернаторский многопрофильный лицей-интернат, Россия,
г. Кемерово

Маргарита Васильевна Казьмина
Кемеровский государственный университет, Россия,
г. Кемерово
Rita-KMV@yandex.ru

Поступила в редакцию 24.01.2021. Принята к печати 19.03.2021.

Аннотация: Рассмотрено кадровое обеспечение физкультуры и спорта Кузбасса в условиях перехода от советской к постсоветской модели развития. В основу исследования был положен широкий круг источников, в том числе извлеченных из нескольких фондов Государственного архива Кемеровской области. Применен ряд методологических принципов: научности, историзма, сравнительный. Их комплексное использование позволило выявить основные факторы, повлиявшие на кадровый потенциал отрасли. Во-первых, это политика ускорения социально-экономического развития страны, провозглашенная в середине 1980-х гг. Во-вторых, переход к рыночной модели экономики с начала 1990-х гг., сопровождавшийся полномасштабным кризисом. Данные процессы, носившие системный характер, аналогично (системно) отразились на развитии физической культуры и спорта, в том числе ее кадрового потенциала, как в общегосударственном, так и в региональном масштабе. Доказано, что кадровое обеспечение отрасли характеризовалось неравномерностью. Наиболее благополучно оно было представлено в высших учебных заведениях, техникумах, в целом в учреждениях физкультуры и спорта городов Кузбасса. Однако в сельской местности сохранялся дефицит работников отрасли.

Ключевые слова: Кузбасс, физкультура, тренер, кадровая политика, уровень квалификации, результаты

Цитирование: Казьмин В. Н., Казьмина М. В., Юзупкина Е. С. Кадровое обеспечение физической культуры и спорта Кемеровской области в конце XX – начале XXI в. // Вестник Кемеровского государственного университета. 2021. Т. 23. № 1. С. 1–9. DOI: <https://doi.org/10.21603/2078-8975-2021-23-1-1-9>

Введение

В истории нашей страны и Кузбасса конец XX – начало XXI в. занимают особое место. В это время заканчивается функционирование социалистической системы и происходит болезненный для широких слоев населения переход к рыночной модели. Столь существенные изменения сказались на всех сторонах жизни общества, в том числе и на системе физкультуры и спорта (ФКиС). Одним из главных элементов этой системы, наряду с финансированием, материально-технической базой, правовым регулированием и др., являлось кадровое обеспечение отрасли. Именно от квалификации, количественного и качественного состава работников в значительной степени зависело функционирование и развитие отрасли. Цель работы – выявить факторы, повлиявшие на кадровое обеспечение отрасли, его характерные черты и особенности в указанных хронологических рамках.

Историография проблемы требует определения принципа, на основе которого будут рассмотрены проблемы данной статьи. Таковым является принцип общего (территория РФ) и особенного (региональная специфика)

в характеристике кадров для ФКиС. Это позволяет выделить в историографическом обзоре три группы.

Первую группу составляет специальная литература, где содержатся материалы по общим вопросам истории ФКиС в РФ. В этой связи следует выделить работы Б. Р. Голощапова [1], А. В. Починкина [2], А. А. Исаева [3], Е. Н. Герасимовой и А. А. Шахова [4] и др. Естественно, что они не могли обойти в своих трудах такую ключевую проблему, как подготовка и характеристика состава кадров для сферы ФКиС. Значимость этого вопроса подтверждает интерес к данной проблеме, прозвучавший в выступлениях исследователей на научных и научно-практических конференциях. Они показывали содержание и специфику развития ФКиС как в целом в РФ, так и в отдельных регионах. Правда, рассмотрение кадровой политики в этой сфере носило эпизодический характер [5–11].

Во вторую группу следует включить исследования регионального уровня. Особый интерес представляет анализ проблем ФКиС в Западно-Сибирском регионе.

Проблема состояния кадрового потенциала в различные исторические периоды получила развитие в ряде научных, в том числе диссертационных исследований. Положительные моменты и негативные явления в подготовке кадров для ФКиС в 1980–2000 гг. отмечены в трудах Б. В. Кимейши [12; 13] и С. В. Осипова [13]. Комплексно проблемы ФКиС в 1960–1991 гг. в Западной Сибири проанализировала Т. В. Сарычева, отразив состояние кадровой политики [14–16].

К третьей группе следует отнести труды кузбасских исследователей. Среди них особо следует выделить кандидатскую диссертацию Я. Ю. Ратушной, которая посвящена правовому регулированию различных направлений ФКиС. Однако проблема кадрового состава в области ФКиС в Кузбассе ею рассматривалась эпизодически [17]. Интересный фактический материал, посвященный отдельным командам и спортивным коллективам, достижениям спортсменов и их тренерам содержится в материалах «Балибаловских чтений», изданиях, посвященных истории Кузбасса¹ [18–20] и городов Кемеровской области [21–23], а также учебных заведений [24; 25]. Однако и здесь проблема кадрового обеспечения ФКиС носит локальный характер, касается отдельных сторон их деятельности и подготовки, как правило, в узких хронологических рамках.

Таким образом, историографический обзор позволяет сделать вывод об актуальности комплексного изучения данной проблемы в хронологических рамках конца XX – начала XXI в. в Кузбассе.

В статье использован ряд методологических принципов. Принцип научности позволил определить уровень состояния изученности данной темы. Принцип историзма способствовал выявлению изменений в кадровом потенциале отрасли ФКиС Кузбасса в различные исторические эпохи, особенностей и характера произошедших изменений. Главным методом при раскрытии содержания заявленной темы был сравнительный. Он позволил выявить важнейшие направления, характерные черты, особенности состава кадров для ФКиС в советский и постсоветский периоды.

Кадровый потенциал физической культуры и спорта Кузбасса: характерные черты и особенности развития (конец XX – начало XXI в.)

Проблема кадрового обеспечения является одной из важнейших составляющих эффективности работы ФКиС. В 1980-е гг. в Кузбассе ощущалась существенная нехватка специалистов в области ФКиС. Об этом свидетельствуют следующие факты. Только в 1986 г. в области не хватало

220 учителей по физкультуре, особенно в сельской местности. Проблемы существовали и с подготовкой специалистов с высшим образованием. Например, в Крапивинском районе их насчитывалось 18 из 41 штатного работника. Подобная картина была характерна и для других территорий.

На предприятиях области физкультурно-массовую работу осуществляли инструкторы-методисты. Среди них специалисты с высшим образованием составляли только 19 %. Ситуация с этой категорией усугублялась низкой заработной платой, отсутствием жилья, что приводило к большой текучести кадров². Ко всему этому следует добавить использование ставок инструкторов-методистов вообще не по профилю работы. Эти вакансии занимали культработники, специалисты отделов кадров и фондов оплаты труда и т. д. В частности, ставка инструктора в колхозе «Искра» Ленинск-Кузнецкого района была занята секретарем комсомольской организации. Это не способствовало качеству физкультурно-спортивной работы. Подобное явление было характерно и для других территорий области³.

Существенной проблемой в кадровой политике в сфере ФКиС являлась большая сменяемость руководящих кадров – председателей спорткомитетов. В городах области председатели комитетов работали в этой должности не более двух лет, а в некоторых сельских районах в течение нескольких лет их не было вообще (Прокопьевский и Мариинский районы). Высокая текучесть среди председателей спорткомитетов объяснялась зачастую тем, что активисты, приходившие на эту должность с шахт и предприятий, теряли полагавшиеся на прежнем месте работы льготы, что приводило к снижению их материального благосостояния⁴.

В кадровом составе работников ФКиС исключительно важная роль в подготовке спортсменов высокого уровня принадлежала тренерскому составу. В Кузбассе в 33 ДЮСШ профсоюзов и системы образования работало 379 тренеров. Однако только 125 человек (33 %) из них были штатными работниками. Остальные были либо совместителями, либо почасовиками⁵. Проблема нехватки тренеров решалась за счет активного привлечения общественных тренеров-инструкторов. Для примера приведем ситуацию, которая складывалась в таком виде спорта, как плавание. В 1985 г. число штатных тренеров здесь составляло немногим более 10 %, а общественных тренеров-инструкторов – более 80 %⁶. Таким образом, нехватка специалистов по плаванию покрывалась за счет тренеров-общественников.

Подобная тенденция проявлялась и в других видах спорта. Об этом свидетельствуют статистические данные

¹ Золотые страницы Кузбасса: справочник. Кемерово: ПризмаДоК, 1998. 427 с.

² Государственный архив Кемеровской области (ГАКО). Ф. Р-411. Оп. 1. Д. 777. Л. 4; ГАКО. Ф. Р-411. Оп. 1. Д. 778. Л. 1.

³ ГАКО. Ф. Р-411. Оп. 1. Д. 778. Л. 2.

⁴ ГАКО. Ф. Р-411. Оп. 1. Д. 779. Л. 15.

⁵ ГАКО. Ф. Р-411. Оп. 1. Д. 778. Л. 5.

⁶ ГАКО. Ф. Р-411. Оп. 1. Д. 764. Л. 78.

областного спорткомитета, где указано, что только в 1987 г. численность общественных инструкторов и тренеров составляла около 25 тыс. человек. Данный факт нельзя рассматривать однозначно. С одной стороны, среди выделенной категории наблюдался низкий образовательный уровень (с высшим образованием – 1,2 %; средним специальным – 2,5 %) ⁷. С другой стороны, следует отметить их огромную роль в привлечении широкого круга граждан к занятиям ФКиС, энтузиазм и преданность делу.

Конечно, ответственность за развитие ФКиС в Кузбассе главным образом лежала на штатных профессиональных работниках. Таковых на 1 января 1987 г. насчитывалось 3514 человек. Остановимся более подробно на их качественной характеристике. Профильное образование из них имели 2222 человека (63 %). Высшее физкультурное образование было у 1556 человек (47 %). Из 50 председателей городских и районных спорткомитетов 34 % имели высшее образование. Из 23 работников аппарата комитетов таковых было 35 %. Все преподаватели физической культуры в вузах имели высшее образование ⁸. В ССУЗах таковых было 80 %, в ПТУ – 70 %, среди тренеров – 57 %, инструкторов-методистов – 19 %, работников ДЮСШ (без тренеров) – 42 % ⁹. Данные свидетельствуют о достаточно высоком уровне квалификации преподавательского корпуса, особенно вузов. Остальные категории нуждались в существенном повышении своего профессионального уровня.

Функции контроля за этим и другими качественными показателями кадрового состава осуществляли Комитет по физической культуре и спорту при Совете Министров РСФСР и Управление учебных заведений и научно-методической работы. Их решениям должен был следовать спорткомитет Кемеровской области. Он подводил итоги приема в учебные заведения, утверждал планы мероприятий по подготовке специалистов в сфере ФКиС. К функциям спорткомитета относилась и агитационная работа среди выпускников общеобразовательных школ, выпускников ДЮСШ, ШВСМ, спецклассов спортивного профиля Кузбасса. Использовались такие формы профориентационной деятельности, как дни открытых дверей, беседы, чтение лекций. Профориентация предполагала закрепление учащихся физкультурно-образовательных учреждений за определенными школами.

Использование столь разнообразных форм приносило в целом положительные результаты. Так, из 75 поступивших на спортивный факультет Новокузнецкого педагогического

института было 2 мастера спорта, а остальные имели спортивные разряды. Положительно, что среди поступивших около 30 % были из сельской местности ¹⁰.

Существенную роль в подготовке кадров в Кузбассе играл учебно-консультационный пункт Омского института физической культуры, где на заочном отделении большинство студентов училось по специальности *методика преподавания физической культуры*.

В целом в учебные заведения Кузбасса по направлениям ФКиС ежегодно поступало около 300 человек. Более 50 % училось в высших учебных заведениях, остальные – в средне-технических учреждениях. Существовала и практика целевого набора в Омский институт физкультуры. Но квота туда была небольшой (не более 7 человек в 1987 г.) ¹¹. Проблема подготовки кадров для работы на селе также частично решалась с помощью предоставления квот. В какой-то степени это помогло снизить дефицит кадров ФКиС в сельской местности.

Повышение качества работы специалистов по ФКиС тесно связано с повышением их квалификации на курсах, существовавших в высших учебных заведениях, стажировках в командах. Контроль за исполнением этой функции был возложен на областной спортивный комитет, который работал на основе целевой программы «Физкультурные кадры РСФСР» и областного плана повышения квалификации ¹².

В Кузбассе сложилась целостная система повышения квалификации специалистов по ФКиС. Преподаватели всех типов учебных заведений, а их насчитывалось в середине 1980-х гг. более 1,5 тыс. человек, проходили плановую переподготовку на базе своих министерств и ведомств один раз в пять лет ¹³. Штатные физкультурные работники проходили переподготовку на курсах при институтах физической культуры (Омск) или в Новокузнецком педагогическом институте. На курсах, организованных различными видами отраслевых профсоюзов, проходили обучение председатели советов коллективов и спортивных обществ, инструкторы-методисты и другие категории работников.

Областной спортивный комитет делал акцент на проведении семинаров, где изучался и распространялся положительный опыт. Был одобрен и рекомендован к применению опыт Кемеровского производственного объединения «Азот» по массовому привлечению работников к занятию физкультурой на стадионах, созданию восстановительных

⁷ ГАКО. Ф. Р-304. Оп. 1. Д. 441. Л. 32.

⁸ ГАКО. Ф. Р-411. Оп. 1. Д. 778. Л. 2.

⁹ Там же. Л. 3.

¹⁰ ГАКО. Ф. Р-411. Оп. 1. Д. 764. Л. 35.

¹¹ ГАКО. Ф. Р-411. Оп. 1. Д. 778. Л. 2.

¹² ГАКО. Ф. Р-411. Оп. 1. Д. 779. Л. 7; ГАКО. Ф. Р-411. Оп. 1. Д. 777. Л. 3.

¹³ Там же.

центров, а также опыт г. Новокузнецк по созданию спортивных клубов по месту жительства¹⁴.

В конце 1980-х гг., когда страна погрузилась в экономический и политический кризис, появились негативные процессы в проведении кадровой политики в области ФКиС. В 1989 г. началось сокращение физкультурных работников в Кузбассе. Число их по сравнению с 1987 г. уменьшилось на 355 человек. Внимание власти к проблемам ФКиС существенно ослабло. Резко сократилось финансирование отрасли в связи с переходом предприятий на систему хозрасчета и самоокупаемость. Это привело к сокращению средств на оплату штатных работников отрасли¹⁵.

В таких условиях началось реформирование спортивных обществ. На основе постановления ВЦСПС от 20 февраля 1987 г. «О мерах по совершенствованию руководства физкультурным движением профсоюзов» создается единое Всесоюзное добровольное физкультурно-спортивное общество (ВДФСО) профсоюзов. Реализация постановления привела к уменьшению финансирования ФКиС со стороны профсоюзов и сокращению численности работников советов ДСО. Эта тенденция проявила себя и в 1990-е гг.

Попытку преодолеть кризисную ситуацию с кадрами государственные структуры сделали в июле 1990 г., приняв постановление «О совершенствовании организации заработной платы, введении новых условий оплаты труда, ставок и окладов работников физической культуры и спорта, окладов тренеров и стипендий спортсменов-инструкторов сборных команд СССР, ведомств и физкультурно-спортивных организаций». 15 августа 1990 г. с аналогичным названием вышло постановление Госкомспорта СССР¹⁶. Суть решений сводилась к следующему: 1) исходя из состояния фонда оплаты труда, руководители предприятия имели право повышать зарплату и оклады работникам физической культуры независимо от ведомственной принадлежности; 2) увеличивались должностные оклады лицам, имевшим почетные звания; 3) появилась возможность премировать работников физической культуры в тех же размерах, что и производственного персонала.

Усилившийся кризис в условиях перехода к рыночной модели развития способствовал тому, что предприятия стремились передать в муниципальную и областную соб-

ственность объекты ФКиС¹⁷. Это привело к тому, что материальное положение работников ФКиС не улучшилось, а наоборот, ухудшилось. Началось массовое сокращение кадров и финансирования. В Кузбассе за 1991–1999 гг. расходы на ФКиС по Федерации профсоюзных организаций в долевым отношении сократились более чем в 7 раз¹⁸.

Решить проблему материального обеспечения кадров ФКиС в рыночных условиях попытались посредством привлечения негосударственных источников финансирования. На это был направлен Указ Президента РФ 1996 г. «О дополнительных социальных гарантиях спортсменам, работникам физической культуры, спорта и туризма». В Указе говорилось о создании специального фонда для дополнительного пенсионного обеспечения ветеранов спорта, работников ФКиС¹⁹. В развитие данного постановления на региональном уровне был принят документ о надбавках к заработной плате работникам ФКиС. Однако выполнить это решение оказалось очень сложно в связи с ухудшившейся финансовой ситуацией в области. Задолженность по заработной плате возросла. Например, задолженность областным спортивным учреждениям на начало 2001 г. составила более 50 % месячного фонда 2000 г.²⁰

В сложных рыночных условиях 1990–2000 гг. произошли изменения в функционировании системы подготовки и повышения квалификации кадров. Новым моментом в деятельности высших и средних специальных учреждений стало финансирование из разных источников, сложность в получении лицензии для ведения работы в сфере дополнительного образования, прохождения аттестации, недостаток специалистов – профессионалов по отдельным видам спорта²¹.

Проблему подготовки кадров в Кузбассе в 1990–2000 гг. решали несколько учебных заведений. Если в 1990-е гг. этим занимались 9 образовательных учреждений, то в 2000-е гг. их число возросло до 12. Среди учебных заведений, которые внесли значительный вклад в подготовку кадров, следует отметить: Новокузнецкий пединститут, У КП (затем филиал) Сибирской Академии по физической культуре, Кемеровский индустриально-педагогический колледж, Ленинск-Кузнецкое училище олимпийского резерва, Прокопьевский техникум физической культуры и др. Значимым событием для Кузбасса

¹⁴ ГАКО. Ф. Р-411. Оп. 1. Д. 779. Л. 8; ГАКО. Ф. Р-411. Оп. 1. Д. 777. Л. 3.

¹⁵ ГАКО. Ф. П-75. Оп. 63. Д. 102. Л. 112.

¹⁶ О совершенствовании организации заработной платы, введении новых условий оплаты труда, ставок и окладов работников физической культуры и спорта, окладов тренеров и стипендий спортсменов-инструкторов сборных команд СССР, ведомств и физкультурно-спортивных организаций новых условий оплаты труда, ставок и окладов работников физической культуры и спорта, окладов тренеров и стипендий спортсменов-инструкторов сборных команд СССР, ведомств и физкультурно-спортивных организаций. Постановление Госкомспорта СССР от 15.08.1990 № 9/4а-22.

¹⁷ ГАКО. Ф. Р-411. Оп. 1. Д. 944. Л. 3; ГАКО. Ф. Р-411. Оп. 1. Д. 763. Л. 2 об.; ГАКО. Ф. Р-411. Оп. 1. Д. 945. Л. 3.

¹⁸ ГАКО. Ф. Р-794. Оп. 1. Д. 1658. Л. 120–121; ГАКО. Ф. Р-794. Оп. 1. Д. 1698. Л. 2, 11; ГАКО. Ф. Р-794. Оп. 1. Д. 1717. Л. 5; ГАКО. Ф. Р-794. Оп. 1. Д. 1737. Л. 1; ГАКО. Ф. Р-794. Оп. 1. Д. 1753. Л. 1; ГАКО. Ф. Р-794. Оп. 1. Д. 1762. Л. 109.

¹⁹ ГАКО. Ф. Р-411. Оп. 1 доп. Д. 42. Л. 17; ГАКО. Ф. Р-1253. Оп. 1. Д. 596. Л. 136.

²⁰ ГАКО. Ф. Р-1253. Оп. 1. Д. 1144. Л. 22.

²¹ ГАКО. Ф. Р-411. Оп. 1 доп. Д. 42. Л. 10 об.

стало открытие факультета физвоспитания в Кемеровском государственном университете²². Увеличение числа учебных заведений по подготовке кадров являлось положительным фактом, т. к. росло и количество спортивных направлений, для которых готовились специалисты.

Более качественными стали и занятия по повышению квалификации и профессиональной переподготовки. Акцент стал делаться на целевой заказ переподготовки, план которого составляла областная департамент, ответственный за ФКиС.

В начале 2000 г. особую актуальность вызывала проблема подготовки и повышения квалификации кадров для спортивного туризма. Кузбасс имел хорошие возможности для развития отрасли. Администрация региона стала уделять этому направлению большое внимание. Началась интенсивная подготовка таких профессий, как проводник-гид и инструктор спортивного туризма²³.

В новых рыночных условиях особенно острой проблемой для Кузбасса оставалась кадровая обеспеченность сельской местности. Новая экономическая ситуация привела к резкому ухудшению спортивной материально-технической базы. Постоянная реорганизация управленческих структур привела к неразберихе в ответственности за этот участок работы. Произошло существенное сокращение ставок и размеров заработной платы. Это привело к оттоку кадров специалистов, занимавшихся вопросами ФКиС²⁴.

Значимую роль в развитии ФКиС играл тренерский состав. От его квалификации, человеческих качеств, отношения к делу зависели успехи спортсменов. Таких энтузиастов своего дела в Кузбассе было немало. Приведем только один пример – становление известного в свое время в Кузбассе и стране футбольного клуба «Заря». История его начинается в 1985 г., когда детский тренер С. В. Васютин создал специализированный детский клуб «Заря», которому материальную и финансовую поддержку оказывало предприятие «Кузбассэлектромотор». В дальнейшем на базе этой команды в г. Ленинск-Кузнецкий была создана перспективная футбольная команда, которая стала успешно выступать в первом дивизионе чемпионата России. В клубе начали свою карьеру А. Смертин, С. Кормильцев – игроки сборной России. К сожалению, кризисные 1990-е гг., отсутствие финансирования не позволили нарастить достигнутый успех. Возрождение команды началось лишь в 2000 г. опять на базе детско-юношеских спортивных школ, в создании которых активно принимал

участие С. В. Васютин. Его заслуги в развитии российского и кузбасского футбола получили признание со стороны коллег-тренеров. В частности, известный тренер футбольного клуба ЦСКА (2009–2016 гг.) и сборной России (2015–2016 гг.) А. В. Слущкий сказал: «Пусть Сергей Николаевич продолжает креативить идеями, что всегда было его отличительной способностью. Передайте этому замечательному тренеру огромное спасибо за то, что он сделал для российского футбола»²⁵.

Примеров самоотверженной творческой работы тренеров-энтузиастов кузбасского спорта можно привести достаточно много. Под руководством В. В. Китькова – тренера кемеровской школы русского хоккея, а потом тренера юношеской сборной России команда выиграла золото чемпионата мира в 2017 г.²⁶ В. А. Садовиков, тренер по гимнастике, воспитал большое количество мастеров спорта и олимпийскую чемпионку в этом виде спорта Е. Грудневу. Несмотря на все трудности и препятствия в тренерской работе, его девизом являются слова «Любите работу, а не место, которое занимаете»²⁷.

Творческое отношение, энтузиазм, подвижничество и преданность своему делу характеризуют многих тренеров Кузбасса. Именно благодаря им в трудные кризисные годы спорт в Кузбассе не только выжил, но и развивался по некоторым видам спорта (гимнастика, хоккей, шахматы и т. д.). Звание «Заслуженный тренер России» за 2000–2003 гг. получили 17 человек, знаком «Отличник физической культуры» были награждены 295 человек. Почетный знак «За заслуги в развитии физической культуры и спорта» был вручен 53 кузбассовцам. Семь были удостоены Почетного знака «Заслуженный работник физической культуры». На счету тренерского корпуса – сотни подготовленных мастеров спорта, которые достойно защищали честь России и Кемеровской области на соревнованиях различного уровня.

Поднятию авторитета и престижа работы в сфере ФКиС способствовало учреждение администрацией региона почетного знака «Спортивная доблесть Кузбасса». Он вручался спортсменам и тренерам, физкультурным работникам за заслуги, большие достижения в соревнованиях международного статуса, многолетнюю работу по развитию массовой ФКиС.

С середины 1990-х гг. появляются признаки, свидетельствующие о постепенном улучшении в сфере кадрового потенциала Кузбасса в сравнении с концом 1980-х – началом 1990-х гг. Число штатных сотрудников за десять лет,

²² ГАКО. Ф. Р-353. Оп. 2. Д. 3169. Л. 2; ГАКО. Ф. Р-353. Оп. 2. Д. 2867. Л. 5.

²³ ГАКО. Ф. Р-353. Оп. 2. Д. 3169. Л. 2; ГАКО. Ф. Р-353. Оп. 2. Д. 2867. Л. 12.

²⁴ ГАКО. Ф. Р-411. Оп. 1 доп. Д. 135. Л. 13.

²⁵ Алексей Смертин подарил тренеру «Зари» московское «Динамо», а Головин – призы детям // Кузбасс. 30.08.2017.

²⁶ Там же.

²⁷ Антонов В. Потом, нервами и кровью, завоеванный почет // Кузбасс. 16.06.2017.

с 1995 г. по 2005 г., увеличилось на 30 %, а доля лиц с высшим образованием возросла в 1,5 раза²⁸.

Положительным фактом в кадровой политике являлось увеличение штатных сотрудников физкультурно-оздоровительной направленности более чем в 2 раза. В рамках этого направления важная роль принадлежала школе, где занятия физкультурой носили обязательный характер. Роль учителя физической культуры для формирования здорового образа жизни трудно переоценить. Однако здесь происходили противоречивые процессы.

Постоянная реорганизация среднего и высшего образования нередко приводила к негативным последствиям в организации учебной и учебно-методической работы, сокращению штатных работников, в том числе и учителей физической культуры. Например, в 2001 г. их число в области уменьшилось на 29 человек, несмотря на то, что в школы, особенно на селе, требовались преподаватели физической культуры. Небольшой удельный вес среди них был и преподавателей с высшим образованием. В 2005 г. их число составляло только 58 %²⁹. Этот показатель значительно уступал кадровому составу преподавателей физической культуры профессионально-технических училищ. Там доля преподавателей с высшим образованием составляла около 90 %³⁰.

В конце 1990-х – начале 2000 гг. в Кузбассе увеличилось число высших учебных заведений и особенно их филиалов, соответственно и число штатных работников – преподавателей физической культуры. В вузах удельный вес лиц с высшим образованием приближался к 100 %³¹.

Особо следует охарактеризовать кадровый состав спортивных школ Кемеровской области. Наблюдался, особенно в 2000-е гг., количественный и качественный рост этой категории. Для примера можно обратиться к анализу кадрового состава СДЮШОР по горнолыжному спорту г. Междуреченск. В 2004 г. там работало 10 тренеров-преподавателей. Все имели высшее образование, а шесть из них – высшую категорию (60 %), один – первую (10 %) и три человека – вторую (30 %). Шесть преподавателей имели знак «Отличник физической культуры» и один – звание «Заслуженный тренер России»³². Качественный состав тренеров СДЮШОР был характерен и для других видов спорта Кузбасса.

Заключение

На обеспечение кадрового потенциала ФКиС Кемеровской области повлияли коренные изменения в стране,

произошедшие в конце XX – начале XXI в., связанные с политикой ускорения социально-экономического развития страны, а затем переходом к рыночной модели, сопровождавшимся полномасштабным кризисом. Выявлено, что на кадровое обеспечение повлияло изменение законодательной и управленческой основы, системы подготовки и повышения квалификации кадров, состояние финансирования, материально-технической базы отрасли, степени привлечения населения к занятиям ФКиС.

Отличительной чертой советского периода было наращивание числа штатных работников в области ФКиС с широким привлечением тренеров-общественников. Большое внимание кадрам уделяли ДСО и ВДФСО профсоюзов. Но в период перехода к рыночной модели произошло резкое сокращение финансирования отрасли с их стороны, что привело и к сокращению работников ФКиС. Такая категория физкультурных кадров, как общественные тренеры-инструкторы, прекратила существование.

Выявлено, что на протяжении рассматриваемого периода стабильно высоким был образовательный уровень преподавателей физкультурно-спортивных дисциплин высших учебных заведений и их филиалов (94–100 %). В начале 2000-х гг. произошло резкое увеличение численности этой категории работников. Высокой оставалась доля лиц с высшим образованием и среди преподавателей средних профессиональных учреждений (более 80 %).

Для школ Кемеровской области было характерно постоянное увеличение числа педагогов физической культуры вплоть до конца 1990-х гг. Сокращение их численности имело место в конце 1990-х – начале 2000-х гг. в связи с закрытием ряда школ. За рассматриваемый период произошло небольшое увеличение доли учителей, имеющих высшее образование. Однако данная категория не превышала 60 % от их общего числа. Потребность в учителях с высшим образованием сохранялась и была существенной, особенно остро она проявлялась в сельской местности.

Применительно к составу штатных физкультурно-спортивных работников выявлена тенденция сокращения их численности в 1987–1990 гг. В 1990–2005 гг. наблюдался постоянный рост этого контингента. Опережающим темпом росла та его часть, которая имела высшее образование. Существенную роль играл субъективный фактор. В кризисные годы многое держалось в спортивной работе на плечах тренеров-энтузиастов, подвижников в своем деле.

²⁸ ГАКО. Ф. Р-411. Оп. 1. Д. 778. Л. 2; ГАКО. Ф. Р-411. Оп. 1. Д. 967. Л. 1, 5, 7; ГАКО. Ф. Р-411. Оп. 1. Д. 917. Л. 1; ГАКО. Ф. Р-411. Оп. 1. Д. 913. Л. 2; ГАКО. Ф. Р-411. Оп. 1. Д. 944. Л. 1; ГАКО. Ф. Р-411. Оп. 1 доп. Д. 53. Л. 3; ГАКО. Ф. Р-411. Оп. 1 доп. Д. 135. Л. 1, 2, 11; ГАКО. Ф. Р-411. Оп. 1 доп. Д. 1144. Л. 32; ГАКО. Ф. Р-1366. Оп. 1. Д. 410. Л. 1; ГАКО. Ф. Р-1366. Оп. 1. Д. 307. Л. 1.

²⁹ ГАКО. Ф. Р-304. Оп. 1. Д. 441. Л. 32; ГАКО. Ф. Р-411. Оп. 1. Д. 913. Л. 2; ГАКО. Ф. Р-411. Оп. 1. Д. 962. Л. 1; ГАКО. Ф. Р-411. Оп. 1. Д. 967. Л. 7; ГАКО. Ф. Р-1366. Оп. 1. Д. 307. Л. 1.

³⁰ ГАКО. Ф. Р-1366. Оп. 1. Д. 307. Л. 1.

³¹ ГАКО. Ф. Р-304. Оп. 1. Д. 441. Л. 32; ГАКО. Ф. Р-411. Оп. 1. Д. 913. Л. 2; ГАКО. Ф. Р-411. Оп. 1. Д. 962. Л. 1; ГАКО. Ф. Р-304. Оп. 1. Д. 441. Л. 32; ГАКО. Ф. Р-411. Оп. 1. Д. 962. Л. 1; ГАКО. Ф. Р-411. Оп. 1. Д. 967. Л. 7.

³² ГАКО. Ф. Р-1366. Оп. 1. Д. 201. Л. 117 об.

В целом по кадровому обеспечению сферы физкультуры Кузбасс к концу 2000-х гг. занимал в РФ 26 место по числу работников с высшим и средним образованием среди всех субъектов федерации, опережая Томскую область, но уступая Алтайскому краю, Омской и Новосибирской областям³³.

Конфликт интересов: Авторы заявили об отсутствии потенциальных конфликтов интересов в отношении исследования, авторства и / или публикации данной статьи.

Литература

1. Голощапов Б. Р. История физической культуры и спорта. 12-е изд., стер. М.: Академия, 2017. 312 с.
2. Починкин А. В. История физической культуры и спорта в вопросах и ответах с кратким комментарием. 9-е изд., доп. и перераб. Малаховка: МГАФК, 2012. 168 с.
3. Исаев А. А. Спортивная политика России. М.: Совет. спорт, 2002. 511 с.
4. Герасимова Е. Н., Шахов А. А. Образование в сфере физической культуры и спорта: история и современный опыт // Теория и практика физ. культуры. 2018. № 8. С. 6–8.
5. Утишева Е. В., Бudyлин Д. Ю., Полатайко С. В., Патрикеева О. А., Костюченко В. Ф., Пономарев Г. Н., Григорьев В. И., Закревская Н. Г., Круглова Т. Э., Козлов А. А., Родоманова С. С., Борилкевич В. Е. Традиции и инновации российского высшего образования в сфере физической культуры. Опыт транскультурного ориентирования. СПб.: Стратегия будущего, 2011. 274 с.
6. Пономарев Г. Н. Научно-педагогическая школа кафедры теории и организации физической культуры: подготовка специалистов для системы образования // Научно-педагогические школы в сфере физической культуры и спорта: мат-лы Междунар. науч.-практ. конгресса, посв. 100-летию ГЦОЛИФК. (Москва, 30–31 мая 2018 г.) М.: РГУФКСМиТ, 2018. Ч. 1. С. 475–478.
7. Ворожко Ю. В., Реперьях Ю. Д. История Сибирского государственного университета физической культуры и спорта: юбилей факультета спорта – 60 лет // Организационно-методические аспекты подготовки спортсменов: мат-лы V науч.-практ. конф. преподавателей и аспирантов, посв. 60-летию факультета спорта. (Омск, 30 ноября – 2 декабря 2016 г.) Омск: СибГУФК, 2017. С. 4–12.
8. Кетов Г. Б. История физической культуры и спорта в профессиональном становлении педагога по физической культуре // Физическая культура, спорт, туризм: научно-методическое сопровождение: мат-лы Всерос. науч.-практ. конф. с Междунар. участием. (Пермь, 26–27 апреля 2018 г.) Пермь: ПГГПУ, 2018. С. 77–80.
9. Баршай В. М., Тулупчи Н. В. Вехи истории и кадровый потенциал становления и развития Академии физической культуры и спорта Южного федерального университета // Физическая культура, спорт, здоровье и долголетие: сб. мат-лов восьмой Междунар. науч. конф. (Ростов-на-Дону, 11–13 декабря 2019 г.) Ростов н/Д: ЮФУ, 2019. С. 10–15.
10. Пономарев В. В., Казакевич Н. Н. Формирование кадрового и научного потенциала преподавателей кафедры физического воспитания в вузе // Кадровая политика в области физической культуры и спорта: вызовы, проблемы, перспективы развития: мат-лы Всерос. науч.-практ. конф. (Красноярск 19–20 ноября 2018 г.) Красноярск: Литера-принт, 2018. С. 20–23.
11. Котляров А. В. Анализ кадровой политики отрасли физической культуры и спорта в Красноярском крае // Кадровая политика в области физической культуры и спорта: вызовы, проблемы, перспективы развития: мат-лы Всерос. науч.-практ. конф. (Красноярск 19–20 ноября 2018 г.) Красноярск: Литера-принт, 2018. С. 69–73.
12. Кимейша Б. В. Физкультурно-спортивное движение Западной Сибири: история, опыт, проблемы (1981–2000 гг.): автореф. дис. ... д-ра ист. наук. Омск, 2004. 36 с.
13. Кимейша Б. В., Осипов С. В. Состояние физкультурных кадров Западной Сибири в 80–90 годы прошлого века // Физическое воспитание и спорт в системе образования: современное состояние и перспективы: мат-лы Междунар. науч.-практ. конф. (Омск, 29 апреля 2020 г.) Омск: ОмГТУ, 2020. С. 38–46.
14. Сарычева Т. В. Кадровая обеспеченность Западно-Сибирского региона в период становления и развития советской системы физической культуры в 1920–1930-е гг. // Актуальные вопросы физической культуры и спорта: мат-лы XXI Всерос. науч.-практ. конф. с Междунар. участием. (Томск, 29–30 марта 2019 г.) Томск: ТГПУ, 2019. С. 72–77.
15. Сарычева Т. В. Становление и развитие советской системы физической культуры в Западной Сибири (1920–1991 гг.): дис. ... д-ра ист. наук. Томск, 2017. 1000 с.
16. Сарычева Т. В. Советская система физической культуры как социокультурный феномен XX века (на примере Западной Сибири, 1920–1991 гг.). Томск: Печатная мануфактура, 2019. 695 с.

³³ Министерство спорта Российской Федерации. Режим доступа: <http://www.minsport.gov.ru/sport/physical-culture/statisticheskaya-inf/642/> (дата обращения: 12.10.2017).

17. Ратушная Я. Ю. Государственная политика по развитию физической культуры и спорта в Кемеровской области: 1991–2007 гг.: дис. ... канд. ист. наук. Кемерово, 2012. 245 с.
18. Зырянова Н. А. Иван Голофаст – первый мастер спорта в Кузбассе // Балибаловские чтения: мат-лы Пятой науч.-практ. конф., посв. 90-летию города Кемерово. (Кемерово, 11–13 июня 2008 г.) Кемерово: АРФ, 2008. Вып. 5. С. 177–180.
19. Кузбасс. Начало XXI века / ред. Т. И. Калицкая. Томск: GalaPress, 2002, 195 с.
20. Кузбассовцы на зимних Олимпиадах / сост. Т. Н. Соколова. Междуреченск, 2014. 80 с.
21. Галкин Н. В. История Юрги. Кемерово: Кузбассвуиздат, 2001. 471 с.
22. Шуранов Н. П., Савинцев В. В. Города Кузбасса. Новокузнецк: МАСС-Медиа-Центр, 2002. 223 с.
23. Сорокин М. Е. Гурьевск. Кемерово: Кн. изд-во, 1996. 271 с.
24. Кемеровская государственная медицинская академия / отв. ред. В. М. Ивойлов. Кемерово: АРФпринт, 2015. 251 с.
25. Кузбасская государственная педагогическая академия. Страницы истории / под ред. Т. А. Козяевой, Т. В. Тудуповой. Кемерово: Кузбассвуиздат, 2002. 224 с.

original article

Physical Training and Sports in the Kemerovo Region: Human Resourcing in the Late XX – Early XXI Centuries

Vladimir N. Kazmin

Kemerovo State University, Russia, Kemerovo

Margarita V. Kazmina

Kemerovo State University, Russia, Kemerovo

Rita-KMV@yandex.ru

Evgeniya S. Yuzupkina

The Governor's Multidisciplinary Boarding School, Russia,
Kemerovo

Received 24 Jan 2021. Accepted 19 Mar 2021.

Abstract: The present study featured the issues of human resourcing in the sphere of physical training and sports in Kuzbass during the transition period from the Soviet to the post-Soviet model. The research was based on a wide range of documents, including those from several collections of the Regional State Archive. The research united scientific, historicist, and comparative methods, which made it possible to identify two factors that affected the personnel potential in the sphere of physical education and sports. The first one was the policy of advanced socio-economic development, proclaimed in the mid-1980s. The second was the transition to the market economy, which started in the early 1990s and was accompanied by a serious crisis. These two processes systematically affected the sphere of physical training and sports, including its national and regional human resources. The staffing proved uneven: while it was satisfactory in urban institutions of higher education and sports, the rural areas saw a severe labor shortage.

Keywords: Kuzbass, physical education, coach, personnel policy, skill level, results

Citation: Kazmin V. N., Kazmina M. V., Yuzupkina E. S. Physical Training and Sports in the Kemerovo Region: Human Resourcing in the Late XX – Early XXI Centuries. *Vestnik Kemerovskogo gosudarstvennogo universiteta*, 2021, 23(1): 1–9. (In Russ.) DOI: <https://doi.org/10.21603/2078-8975-2021-23-1-1-9>

Conflicting interests: The authors declared no potential conflicts of interests regarding the research, authorship, and / or publication of this article.

References

1. Goloshchapov B. R. *The history of physical training and sport: textbook for universities*, 12th ed. Moscow: Akademiia, 2017, 312. (In Russ.)
2. Pochinkin A. V. *History of physical culture and sports in questions and answers with a short comment*, 9th ed. Malakhovka: MGAFK, 2012, 168. (In Russ.)
3. Isaev A. A. *Sports policy of Russia*. Moscow: Sovet. sport, 2002, 511. (In Russ.)
4. Gerasimova E. N., Shakhov A. A. Specialist training for national physical education and sport sector: history and modern experience. *Teoriya i praktika fiz. kultury*, 2018, (8): 6–8. (In Russ.)

5. Utisheva E. V., Budylin D. Yu., Polatayko S. V., Patrikeeva O. A., Kostyuchenko V. F., Ponomarev G. N., Grigoriev V. I., Zakrevskaya N. G., Kruglova T. E., Kozlov A. A., Rodomanova S. S., Borilkevich V. E. *Traditions and innovations of Russian higher education in the field of physical training. Experience of transcultural orientation*. St. Petersburg: Strategiia budushchego, 2011, 274. (In Russ.)
6. Ponomarev G. N. Scientific and pedagogical school of the department of theory and organization of physical culture: training of specialists for the system of education. *Scientific and pedagogical schools in the field of physical training and sports*: Proc. Intern. Sci.-Prac. Congress, dedicated to the 100th anniversary of Russian State University of Physical Culture, Sports, Youth and Tourism, Moscow, 30–31 May 2018. Moscow: RGUFKSMiT, 2018, pt. 1, 475–478. (In Russ.)
7. Vorozhko Yu. V., Reperiyash Yu. D. History of the Siberian State University of Physical Training and Sports: the 60th anniversary of the Department of Sports. *Organizational and methodical aspects of training of athletes*: Proc. V Sci.-Prac. Conf. teachers and graduate students, dedicated to the 60th anniversary of the Faculty of Sports, Omsk, 30 Nov – 2 Dec 2016. Omsk: SibGUFK, 2017, 4–12. (In Russ.)
8. Ketov G. B. History of physical culture and sports in the professional development of a PE teacher. *Physical culture, sports, and tourism: scientific and methodological support*: Proc. All-Russian Sci.-Prac. Conf. with Intern. participation, Perm, 26–27 Apr 2018. Perm: PGGPU, 2018, 77–80. (In Russ.)
9. Barshai V. M., Tulupchi N. V. Milestones of history and human potential formation and development of the Academy of Physical Culture and Sports of the South Federal University. *Physical culture, sports, health, and longevity*: Proc. eighth Intern. Sci. Conf., Rostov-on-Don, 11–13 Dec 2019. Rostov-on-Don: UFU, 2019, 10–15. (In Russ.)
10. Ponomarev V. V., Kazakevich N. N. Formation of personnel and scientific potential of PE teachers at university. *Personnel policy in the field of physical training and sports: challenges, problems, and development prospects*: Proc. All-Russian Sci.-Prac. Conf., Krasnoyarsk, 19–20 Nov 2018. Krasnoyarsk: Litera-print, 2018, 20–23. (In Russ.)
11. Kotlyarov A. V. Analysis of personnel policy in the field of physical training and sports in the Krasnoyarsk Territory. *Personnel policy in the field of physical culture and sports: challenges, problems, and development prospects*: Proc. All-Russian Sci.-Prac. Conf., Krasnoyarsk, 19–20 Nov 2018. Krasnoyarsk: Litera-print, 2018, 69–73. (In Russ.)
12. Kimeisha B. V. *Physical training and sports movement in Western Siberia: history, experience, and problems (1981–2000)*. Dr. Hist. Sci. Diss. Abstr. Omsk, 2004, 36. (In Russ.)
13. Kimeisha B. V., Osipov S. V. The state of physical education personnel in Western Siberia in 1980s–1990s. *Physical education and sports in the educational system: modern state and prospects*: Proc. Intern. Sci.-Prac. Conf., Omsk, 29 Apr 2020. Omsk: OmGTU, 2020, 38–46. (In Russ.)
14. Sarycheva T. V. The personnel security of the Western Siberian region during the formation and development of the Soviet physical culture system in 1920–1930's. *Topical issues of physical training and sports*: Proc. XXI All-Russian Sci.-Prac. Conf. with Intern. participation, Tomsk, 29–30 Mar 2019. Tomsk: TGPU, 2019, 72–77. (In Russ.)
15. Sarycheva T. V. *Formation and development of the Soviet system of physical culture in Western Siberia (1920–1991)*. Dr. Hist. Sci. Diss. Tomsk, 2017, 1000. (In Russ.)
16. Sarycheva T. V. *The Soviet system of physical culture as a socio-cultural phenomenon of the XX century (the case of Western Siberia, 1920–1991)*. Tomsk: Pechatnaia manufaktura, 2019, 695. (In Russ.)
17. Ratushnaya Ya. Yu. *The State policy on development of physical culture and sports of the Kemerovo region: 1991–2007*. Cand. Hist. Sci. Diss. Kemerovo, 2012, 245. (In Russ.)
18. Zyryanova N. A. Ivan Golofast, the first Master Athlete in Kuzbass. *Balibalov readings*: Proc. 5th Sci.-Prac. Conf., dedicated to the 90th anniversary of the city of Kemerovo, Kemerovo, 11–13 June 2008. Kemerovo: ARF, 2008, iss. 5, 177–180. (In Russ.)
19. *Kuzbass. The beginning of the XXI century*, ed. Kalitskaya T. I. Tomsk: GalaPress, 2002, 195. (In Russ.)
20. *Kuzbass residents at the Winter Olympics*, comp. Sokolova T. N. Mezhdurechensk, 2014, 80. (In Russ.)
21. Galkin N. V. *History of Yurga*. Kemerovo: Kuzbassvuzizdat, 2001, 471. (In Russ.)
22. Shuranov N. P., Savintsev V. V. *City of Kuzbass*. Novokuznetsk: MASS-Media-Tsentr, 2002, 223. (In Russ.)
23. Sorokin M. E. *Guryevsk*. Kemerovo: Kn. izd-vo, 1996, 271. (In Russ.)
24. *Kemerovo State Medical Academy*, ed. Ivoilov V. M. Kemerovo: ARFprint, 2015, 251. (In Russ.)
25. *Kuzbass State Pedagogical Academy. History pages*, eds. Koziaeva T. A., Tulupova T. V. Kemerovo: Kuzbassvuzizdat, 2002, 224. (In Russ.)