

УДК 332.14:332.821

**ПРОТОКЛАСТЕР МАЛОЭТАЖНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА В РЕГИОНЕ РЕСУРСНОГО ТИПА**  
*V. I. Бувальцева, И. В. Корчагина***THE PROTOCLUSTER OF LOW-HEIGHT HOUSING CONSTRUCTION  
IN A RESOURCE TYPE REGION**  
*V. I. Buvaltseva, I. V. Korchagina*

*Концепция кластерного развития территории остается весьма актуальной. Потенциал кластеризации в отраслях и включение в состав цепочки ценности малых предприятий имеет существенное ограничение, которое связано со структурой промышленности и преобладанием вертикально-интегрированных групп в регионе. Системное многоуровневое сотрудничество всех заинтересованных сторон, активное участие регионов в существующих международных программах стимулирует становление полноценного кластера в регионе и переносит успешность опыта на большее количество предприятий отрасли.*

*Комплекс разработанных мероприятий для прохождения этапов становления и развития протокластера должен стать отправной точкой реализации региональной кластерной политики.*

*The concept of an area's cluster development is very important. The potential of clustering in different branches of industry and the inclusion of the value of small businesses in the chain has a significant limitation, which is connected with the structure of industry and the predominance of vertically integrated groups in the region. System multi-level cooperation of all the parties concerned and, the active participation of the regions in the existing international programs stimulate the formation of a full-fledged cluster in the region and brings successful experience to a greater number of the enterprises of this branch.*

*The complex of measures designed to pass the stages of protocluster formation and development protoklastera should be the starting point for the implementation of regional cluster policies.*

**Ключевые слова:** регион ресурсного типа, малое предпринимательство, кластерная политика, протокластер, малоэтажное строительство.

**Keywords:** resource type region, small business, cluster policy, protocluster, low-height housing construction.

Основной особенностью промышленно развитого региона ресурсного типа в российских условиях является высокая концентрация промышленности и наличие высокого удельного веса в региональном валовом продукте продукции компаний, входящих в состав вертикально-интегрированных холдингов. Эта особенность присуща и экономике Кемеровской области, фактором, определяющим экономическое развитие региона, является присутствие около 20 крупных многоотраслевых финансово-промышленных холдингов (9 из которых федерального уровня), формирующих около 50 % ВРП Кемеровской области (не более 0,5 % всех предприятий). Доминирующим видом деятельности таких холдингов является, как правило, добыча полезных ископаемых, металлургическое производство. Вспомогательными отраслями являются: производство и распределение электроэнергии, газа, воды; транспорт; строительство; производство строительных материалов; машиностроение; сельское хозяйство и пищевое производство. Большинство крупных и средних холдингов ориентированы на самообеспечение основными товарами и услугами за счет открытия собственных дочерних предприятий или приобретения долей в действующих предприятиях, что значительно снижает возможности развития конкуренции.

Несмотря на то, что стратегия развития региона принята, до сих пор является актуальной именно концепция кластерного развития территории с выделением центров развития горнорудной промышленности, центров инновационных производств и

технико-внедренческих зон, Кемеровская область продолжает оставаться экспортно-ориентированным регионом Российской Федерации, в котором базовый сектор экономики составляет добыча и первичная переработка сырья. До настоящего времени также недостаточно развита инновационная инфраструктура, которая должна стать одним из основных источников привлечения инвестиций. При некоторых положительных тенденциях в части диверсификации экономики региона, сырьевая направленность продолжает оставаться доминирующей и в планах развития региона в перспективе.

Сложившиеся тенденции к усилению значимости малых и средних предприятий указывает на то, насколько важны для функционирования многих кластеров региональные ресурсы. Малые предприятия особенно зависят от местных условий, поскольку редко располагают ресурсами, достаточными для сотрудничества с широкой сетью партнеров. Механизмами косвенного регулирования и стимулирования процессов кластеризации в регионах ресурсного типа могут быть: формирование условий для кластеризации, включающих в себя создание инфраструктуры и стимулирование включения в состав кластера инновационной составляющей; законодательная поддержка кластерных инициатив, в том числе разработка кластерной политики, направленной на развитие протокластеров; а также обеспечение равных условий конкуренции; формирование драйверов роста через стимулирование обменных процессов и развития кадрового ресурса и кооперации.

Кластерная политика в регионе должна учитывать не только базисные условия факторов производства, но и структуру взаимосвязей между секторами экономики, в том числе и обслуживающими сервисными секторами, формирующими добавленную стоимость.

Потенциал кластеризации в отраслях и включение в состав цепочки ценности именно малых предприятий имеет существенное ограничение, связанное со структурой промышленности и преобладанием вертикально-интегрированных групп в регионе. Согласно концепции развития малого и среднего предпринимательства в Кемеровской области до 2025 года, для нивелирования рисков предполагается тесное взаимодействие систем управления крупного, малого и среднего бизнеса на основе производственно-технологических кластеров, а также решение вопросов подготовки управленческого персонала для малых предприятий в рамках программ поддержки малого предпринимательства в муниципальных образованиях Кемеровской области. Отмечается, что для снижения риска невостребованности продукции необходима реструктуризация каналов сбыта продукции местных товаропроизводителей с использованием инструментов логистики, формирования логистических кластеров, составной частью которых будут являться в том числе и малые предприятия. В то же время мировая практика выстраивания логистических комплексов и логистических компаний, в том числе дистрибуторских, показывает, что это крупные предприятия, поскольку необходим эффект масштаба. Кроме того, согласно схеме территориального планирования региона, проектное развитие транспортно-распределительных функций имеет почти исключительно внутриобластное значение. В системе Сибирского региона неблагоприятным для Кемеровской области является соседство с региональным организующим центром – Новосибирском, в связи с чем хозяйственный комплекс области неизбежно будет испытывать сильную конкуренцию в сфере межрегиональных транспортных и региональных непроизводственных инфраструктур.

Соответственно развитие малого предпринимательства в регионе с ярко выраженной промышленной специализацией и преобладанием вертикально-интегрированных структур в производстве имеет свои особенности.

Одним из перспективных кластеров в регионе, эффективно интегрирующий в себя, в том числе и малые предприятия, несмотря на количественные характеристики, может стать строительный кластер, который включает в себя малоэтажное строительство. Именно этот сегмент строительства имеет все ключевые факторы для кластеризации. Здесь, в отличие от других секторов региональной экономики, активно развивается собственная инфраструктура, формируется круг поставщиков, быстрыми темпами идет внедрение новых технологий, имеется международное сотрудничество. Малоэтажное строительство делится на два крупных направления: комплексная малоэтажная застройка и индивидуальное

строительство домов населением. В частности, в Кемеровской области реализуется крупный проект по строительству города-спутника «Лесная поляна», вошедшего в перечень пилотных проектов РФ по отработке технологий комплексного освоения территорий. Строительство городов-спутников является новым явлением в современной России – по объективным причинам на протяжении последних 15 лет не было реализовано ни одного крупного проекта строительства городов. В советское же время строительство новых поселений велось в тесной связи с освоением природных богатств территорий, то есть города строились вокруг мест приложения труда. В Кемеровской области имеется сырьевая база для развития производства строительных материалов. Очевиден большой потенциал разработок нерудных полезных ископаемых: в области около 150 месторождений различных видов строительных материалов, из них эксплуатируется около 40 %.

Имеются запасы песчано-глиняных смесей, щебня, кирпичных керамзитовых глин, облицовочных камней. Также имеются значительные запасы талька и фосфоритов. На севере области расположены лесные массивы, пригодные для промышленного использования, работают деревоперерабатывающие предприятия. В сравнении с отдельными регионами СФО России лесной фонд Кемеровской области используется недостаточно интенсивно: анализ производства и потребления деловой древесины показал, что, несмотря на большие запасы спелых и перестойных лесов на территории области, уровень заготовки древесины не удовлетворяет потребностей лесоперерабатывающих предприятий. Однако на региональном уровне предусмотрено как экстенсивное увеличение объемов лесозаготовки, так и интенсификация процесса лесозаготовки и переработки. В краткосрочной и среднесрочной перспективе в области запланирована реализация ряда инвестиционных проектов, при этом особую роль для развития малоэтажного строительства в регионе имеют инвестиционные проекты в деревообрабатывающем комплексе и проекты, направленные на производство продукции с высокой добавленной стоимостью (гипсокартон, звуко- и теплоизоляционные материалы, минерально-ватные плиты, ячеистый бетон). В частности, было введено несколько новых кирпичных заводов, завод по производству кровли, щебеночные заводы, заводы по производству блоков из пенобетона, газобетона, специализированных конструктивов для малоэтажного строительства. Начато строительство двух новых цементных заводов.

Факторы развития кластера малоэтажного строительства относительно проекта «Лесная Поляна» можно представить в следующие группы:

– условия факторов производства в области производства строительных материалов – крупные производители «традиционных» строительных материалов, доступное сырье, производители современных материалов, инвестиционные проекты по модернизации действующих производств и созданию новых;

- условия факторов производства в области малоэтажного строительства – крупные строительные организации, вспомогательные малые строительные организации, доступ к рекреационным ресурсам;
  - географическая концентрация и близость – ключевые участники кластеров находятся в географической близости друг к другу и имеют возможности для активного взаимодействия на единой территории, наличие необходимой инфраструктуры, агломерационные процессы, в том числе за счет процессов развития пригородов;
  - наличие связей и взаимодействия между участниками кластеров – рабочие связи и координация усилий между участниками кластера в рамках формальных сетевых организаций «Союз строителей Кузбасса», некоммерческое партнерство «Строительные предприятия малого и среднего бизнеса Кузбасса»;
  - региональная политика – проекты комплексного освоения территорий и системной малоэтажной застройки, наличие программ стимулирования жилищного строительства;
  - инновации – наличие специализированной организации проводника технологий (Кузбасский Технопарк);
  - международная деятельность – проектирование города основано на канадском опыте.
- Таким образом, сформировавшиеся в регионе предпосылки определяют базовые возможности для развития кластера.
- Кластер малоэтажного строительства представляет собой протокластер малых и средних предприятий локального уровня, располагающих необходимым уровнем инновационности и взаимодействия, но не обладающий необходимой критической массой.



*Рис. 1. Цепочка добавленной стоимости протокластера малоэтажного строительства в Кемеровской области*

Для стимулирования становления полноценного кластера в регионе, перенесения успешного опыта на большее количество предприятий отрасли необходимо системное многоуровневое сотрудничество всех заинтересованных сторон, активное участие

Кемеровской области в существующих международных программах.

Формирующийся в Кемеровской области кластер необходимо рассматривать как единую систему увеличения добавленной стоимости в части произ-

водства строительных материалов и повышения качества и доступности жилья.

Цель развития кластера малоэтажного строительства и производства строительных материалов в Кемеровской области можно сформировать следующим образом: обеспечение плана ввода 50 % жилья за счет малоэтажного строительства, отвечающего современным требованиям по технологическим, стоимостным и эстетическим характеристикам.

Достижение цели необходимо осуществить за счет усиления конкурентных преимуществ отрасли малоэтажного строительства и производства строительных материалов посредством внедрения системы внутри- и межотраслевого взаимодействия, повышения объема межотраслевой информации и коммуникации, стимулирования спроса.

В стратегическом аспекте формирование кластера малоэтажного строительства дает возможность реализовать эффективный механизм повышения конкурентоспособности региональной экономики с точки зрения диверсификации региональной экономики.

Кластерная форма организации малоэтажного строительства и производства строительных материалов несет в себе очевидный потенциал улучшения статистических показателей региональной экономики (рост ВРП, повышение производительности труда). За счет усиления концентрации в отрасли возможно повышение уровня инвестиционной привлекательности предприятий отрасли. Кластер представляет собой единое бизнес-пространство, в рамках которого формируются общепринятые прозрачные «правила игры», что положительно скажется и на уровне инвестиционной привлекательности региона. Кластер малоэтажного строительства в Кемеровской области может явиться драйвером роста малого бизнеса, так как предполагает снижение трансакционных издержек при реализации крупных региональных девелоперских проектов.

В то же время развитие инфраструктуры малоэтажного строительства предполагает повышение уровня эффективности вложения бюджетных средств в инфраструктурные проекты в рамках комплексной малоэтажной застройки. У застройщиков увеличивается спрос на традиционные строительные материалы и возникает потребность в новых материалах, что приводит к увеличению уровня конкуренции между производителями строительных материалов.

Производители строительных материалов в условиях повышенной конкуренции в рамках кластера и растущего спроса на их продукцию увеличивают ассортиментный ряд, повышают качество готовых изделий, стремятся к снижению издержек производства, увеличению производительности труда, применяя более эффективные малозатратные ресурсо- и энергосберегающие технологии производства. В результате снижается себестоимость производства строительных материалов, понижается их отгрузочная цена, что ведет к уменьшению стоимости одного

квадратного метра жилья, делая его более качественным и доступным для населения.

Развитие кластера предусматривает активизацию смежных отраслей промышленности: машиностроительный комплекс, производство оборудования и инструментов, грузоперевозки, добыча нерудных материалов, система профессионального образования и т. д. Кластер стимулирует модернизацию строительной и смежных отраслей за счет создания устойчивых каналов передачи передовых знаний и обмена опытом в рамках единого технологического и информационного пространства.

Функциональное пересечение тесно взаимосвязанных отраслей малоэтажного строительства и производства строительных материалов в рамках кластера имеет синергетический эффект, воздействие которого положительно отразится на доступности жилья, что ведет к улучшению качества жизни населения. Потребитель (население), застройщики и предприятия – производители строительных материалов взаимодействуют в едином информационном пространстве.

Успех развития кластера напрямую зависит от проводимой в регионе кластерной политики. Таким образом, отправной точкой реализации региональной кластерной политики должен стать комплекс разработанных мероприятий для прохождения этапов становления и развития протокластера.

Совокупный синергетический эффект от работы предприятий в кластере заключается в усилении конкурентных преимуществ как в отрасли производства строительных материалов, так и строительстве малоэтажного жилья, что положительно сказывается на качестве жизни населения.

В стратегическом аспекте формирование кластера малоэтажного строительства дает возможность реализовать эффективный механизм повышения конкурентоспособности региональной экономики с точки зрения диверсификации региональной экономики.

## Литература

1. Адамова, К. З. Кластерная политика как инструмент повышения конкурентоспособности национальной экономики / К. З. Адамова // Вестник СГТУ. – 2009. – № 38.
2. Бекбузарова, Ф. М. – Х. Стимулирование региональной экономической политики при помощи кластерных технологий / Ф. М. – Х. Бекбузарова // Вопросы статистики. – 2009. – № 6.
3. Воротников, К. А Кластерная политика как инструмент повышения конкурентоспособности предприятий России / К. А. Воротников // Финансовая аналитика: проблемы и решения. – 2010. – № 5(29).
4. Лаврикова, Ю. Г. Кластеры: стратегия формирования и развития в экономическом пространстве региона / Ю. Г. Лаврикова; Рос. акад. наук, Урал. от-ние; Ин-т экономики. – Екатеринбург: Институт экономики УрО РАН, 2008. – 229 с.

5. Проект «Концепция развития малого и среднего бизнеса в Кемеровской области до 2025 года» // www.ako.ru.
6. Сташевская, Г. Н. Формирование инновационного кластера на базе профильного технопарка / Г. Н. Сташевская // Инновации. – 2009. – № 4.